# إدارة واستثمار أموال صناديق المعاشات Manage and Invest the Pension Funds

«اقتصادنا ما زال متيناً ويتمتع بدرجة عالية من الثقة من قبل مؤسسات التقييم العالمية.وهذا إنجاز بحد ذاته في هذه الظروف»

كلمة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر المتعقاد العادي الخامس والأربعين لمجلس الشورى نوفمبر 2016

«Our economy is still robust and credited with a high level of confidence by the global rating agencies. This is an accomplishment per se against the backdrop of the current circumstances»

HH Sheikh Tamim bin Hamad Al-Thani
Emir of State of Qatar
Advisory Council 45th Ordinary Session
November 2016



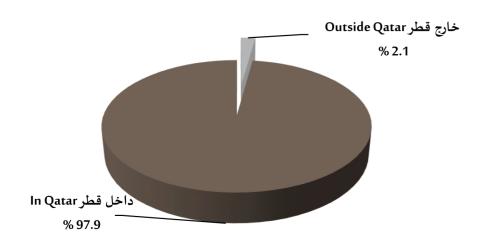
Graph (3-1) below, shows that the most funds' investments is in the State, which represent (97.9%) of the total Funds' investment portfolio as in 31/12/2016.

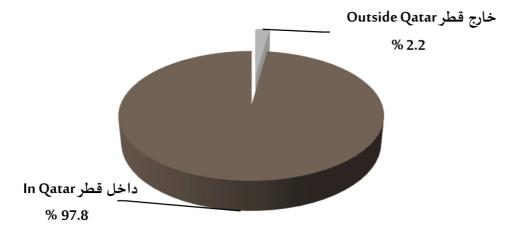
ويوضح الرسم البياني (3-1) أدناه، أن معظم استثمارات الصناديق داخل الدولة وتمثل نسبة (97.9 %) من إجمالي المحفظة الاستثمارية للصناديق كما في 2016/12/31.

رسم بياني (3-1). توزيع المحفظة الاستثمارية داخل وخارج الدولة كما في 2015 و 2016 Graph (3-1). Distribution of investment portfolio by location, as in 2015 & 2016

2016

2015





#### **First:Investment of Pension Funds**

### أولا:استثمارات صناديق المعاشات

Data in Table (3-1) below, shows that the investment value of the Pen-تشير البيانات الواردة بالجدول (3-1) أدناه، أن قيمة استثمارات صناديق المعاشات تبلغ (86) sion Funds is (86) billion QR, as in 31/12/2016. مليار ربال قطري كما في 2016/12/31.

جدول (3-1).توزيع المحفظة الاستثمارية والعائد الاستثماري داخل وخارج الدولة حسب نوع الاستثماركما في 2016/12/31 Table (3-1). Distribution of investment portfolio & its return by investment type and location, as in 31/12/2016

Unit:One thousand Qatari Riyals الوحدة:ألف ربال قطري

| المجموع<br>Total |                                      | خارج قطر<br>Outside Qatar |                                      | داخل قطر<br>In Qatar |                                      | نوع الاستثمار                       |                        |
|------------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| العائد<br>Return | كلفة الاستثمار<br>Investment<br>cost | العائد<br>Return          | كلفة الاستثمار<br>Investment<br>cost | العائد<br>Return     | كلفة الاستثمار<br>Investment<br>cost | '                                   | nvestment Type         |
| 264,133          | 11,471,238                           | -                         | -                                    | 264,133              | 11,471,238                           | Deposits in Bank                    | ودائع لدى البنوك       |
| 10,569           | 2,230,250                            | (269)                     | 10,000                               | 10,837               | 2,220,250                            | Local Investment Funds              | صناديق استثمارية محلية |
| -                | -                                    | -                         | -                                    | -                    | -                                    | Local Islamic Murabaha              | مرابحة إسلامية محلية   |
| 600,832          | 11,693,222                           | -                         | -                                    | 600,832              | 11,693,222                           | Governmental Bonds                  | سندات حكومية           |
| 638,710          | 12,808,234                           | 20,861                    | 330,921                              | 617,849              | 12,477,314                           | Bonds and Sukuk                     | سندات وصكوك            |
| 2,331,198        | 35,121,295                           | 20,704                    | 472,982                              | 2,310,494            | 34,648,312                           | Listed Equity                       | أسهم متداولة           |
| 132,550          | 4,951,319                            | 10,165                    | 180,995                              | 122,385              | 4,770,324                            | Unlisted Equity                     | أسهم غير متداولة       |
| 19,881           | 501,857                              | 19,881                    | 501,857                              | -                    | -                                    | Private Equity Funds                | صناديق الأسهم الخاصة   |
| 239,108          | 7,279,653                            | (2,845)                   | 279,653                              | 241,953              | 7,000,000                            | Real Estates and Real Estates Funds | عقارات وصناديق عقارية  |
| (407)            | 11,354                               | (407)                     | 11,354                               | -                    | -                                    | Hedge Funds                         | صناديق تحوط            |
| 4,236,573        | 86,068,424                           | 68,090                    | 1,787,763                            | 4,168,483            | 84,280,660                           |                                     | المجموع Total          |

Numbers between parentheses () are of minus value

Source: Investment department in 22/02/2017

الأرقام بين الاقواس () تعبر عن قيم سالبة المصدر: إدارة الاستثمار 2017/02/22

The returns of the funds' investment are (4) billion QR, as in 31/12/2016. The highest returns by up to (6.6%), for the Listed Equity, and (5.1%) for the Governmental Bonds as in 31/12 /2016, as shown in graph (3-3).

وقد بلغت عوائد استثمارات الصناديق مبلغ (4) مليار ربال قطري كما في 2016/12/31، حيث تحقق أعلى عائد بنسبة تصل إلى (6.6 %) لاستثمارات الأسهم المتداولة ونسبة (5.1 %) لاستثمارات السندات الحكومية كما في 2016/12/31، على النحو الموضح في الرسم البياني (3-3).

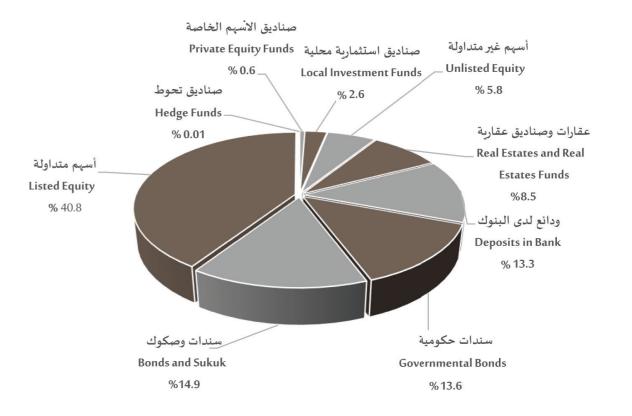
رسم بياني (3-3).توزيع نسبة العائد الاستثماري حسب نوع الاستثمار كما في 2016/12/31 Graph (3-3). Distribution of the investment rate of return by investment type, as in 31/12/2016



Listed Equity Investments represent the highest rate by (40.8%) of the total funds' portfolio investments in 31/12/2016, as shown in graph (3-2).

وتستحوذ الاستثمارات في الأسهم المتداولة على النسبة الأعلى وهي (40.8 %) من إجمالي محفظة استثمارات الصناديق كما في 2016/12/31، كما يتضح في الرسم البياني (3-2).

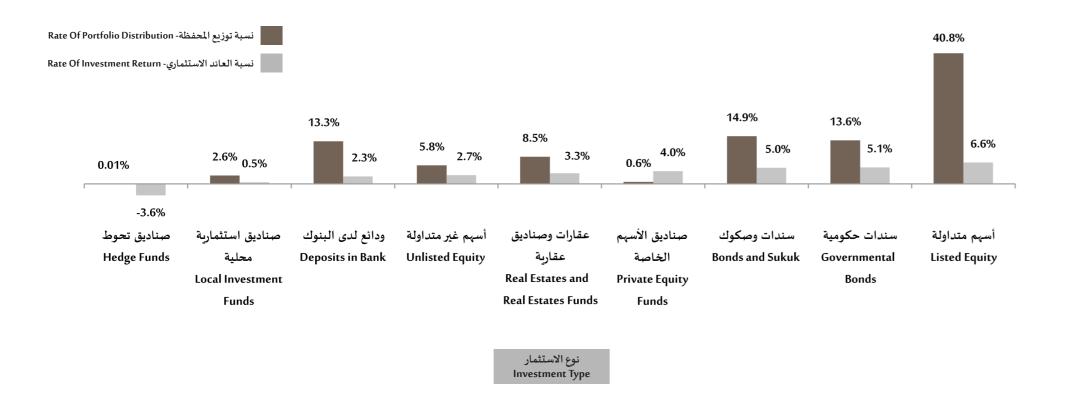
رسم بياني(3-2).توزيع المحفظة الاستثمارية حسب نوع الاستثماركما في 2016/12/31 Graph (3-2). Distribution of the investment portfolio by investment type, as in 31/12/2016



Graph (3-5) below, shows that the best investments of the Funds, which achieved rate of return exceeds the capital value of investment, was in the investments of the Private Equity Funds. It achieves a rate of return by (4%) of the invested capital value, which represents (0.6%) of the total investments of the Funds.

يبين الرسم البياني (3-5) أدناه،أن أفضل استثمارات الصناديق والتي حققت نسبة عوائد تجاوز القيمة الرأسمالية للاستثمار كانت في استثمارات صناديق الأسهم الخاصة والتي حققت نسبة عائد (4 %) من قيمة رأس المال المستثمر بها والذي يمثل نسبة (0.6 %) من إجمالي استثمارات الصناديق.

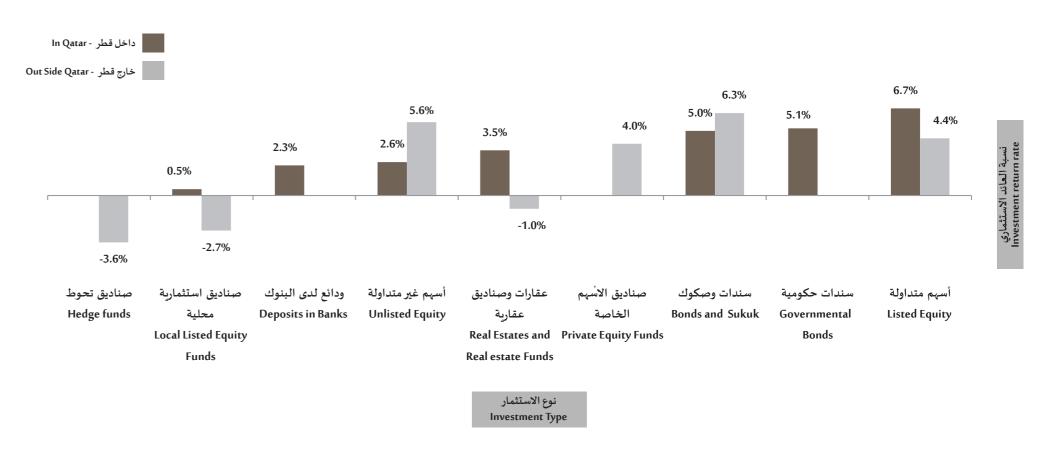
رسم بياني (3-5).توزيع المحفظة الاستثمارية بالمقارنة مع نسبة العائد الاستثماري كما في 2016/12/31 Graph (3-5). Distribution of the investment portfolio in comparison to the rate of investment return, as in 31/12/2016



Graph (3-4) indicates that the best investment return in 2016 was achieved by the Listed Equity by (6.7%) on the local investments, and (6.3%) from the Bonds and Sukuk on outside investments.

وبشير الرسم البياني (3-4) أدناه إلى أن أفضل العوائد الاستثمارية في عام 2016 قد تحققت من الأسهم المتداولة بنسبة (6.7 %) على مستوى الاستثمارات المحلية، ونسبة (6.3 %) من السندات والصكوك على مستوى الاستثمارات الخارجية.

رسم بياني (3-4).توزيع نسبة العائد الاستثماري داخل وخارج الدولة حسب نوع الاستثمار كما في 12/31/2016 Graph (3-4). Distribution of the investment rate of return by type and location, as in 31/12/2016



Graph (3-6) shows the growth of the insurance revenues rate by (50%) in يشير الرسم البياني (3-6) إلى نمو الإيرادات التأمينية لتصل إلى (50 %) في 2016/12/31، مقابل 31/12/2016, against (43.9%) in 31/12/2015. نسبتها (43.9 %) في 2015/12/31.

# رسم بياني (3-6).الإيرادات حسب نوعها كما في 2015 و 2016 Graph (3-6). Revenues by type, as in 2015 & 2016



### Second:Revenues and Expenditures of the Pension Funds

ثانياً:الإيرادات والنفقات لصناديق المعاشات

The net insurance revenues and net investment revenues they are represent by (50%) for each of the total revenues funds as in 31/12/2016, as shown in table (3-2).

يمثل كل من صافى الإيرادات التأمينية وصافى الإيرادات الاستثمارية نسبة (50 %) لكل منهما من اجمالي إيرادات الصناديق كما في 2016/12/31، كما يتضح من الجدول (3-2).

جدول (2-3). الإيرادات حسب نوعها كما في 2016/12/31

Table (3-2). Revenues by type, as in 31/12/2016

Unit:One thousand Qatari Riyals

الوحدة:ألف ربال قطري

| التغير في القيمة<br>Change in Value |                                  | 2016-12-31       |                 | 2015             | -12-31          |                                  |                            |
|-------------------------------------|----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------------------------|----------------------------|
| نسبة التغيير<br>Rate change         | التغير في القيمة<br>Value change | النسبة*<br>*Rate | القيمة<br>Value | ةالنسبة<br>Rate* | القيمة<br>Value | نوع الاستثمار<br>Investment Type |                            |
| % 8.4                               | 294,721                          | % 50.0           | 3,812,028       | % 43.9           | 3,517,307       | Net Insurance revenues           | صافي الإيرادات التأمينية   |
| % 4.9                               | 166,240                          | % 46.8           | 3,568,822       | % 42.5           | 3,402,582       | Monthly contribution             | الاشتراكات الشهرية         |
| % 55.2                              | 13,804                           | % 0.5            | 38,822          | % 0.3            | 25,018          | Notional period revenues         | إيراد المدد الاعتبارية     |
| % 186.5                             | 24,185                           | % 0.5            | 37,152          | % 0.2            | 12,967          | Previous period purchase         | شراء المدة السابقة         |
| % 199.8                             | 71,338                           | % 1.4            | 107,048         | % 0.4            | 35,710          | Additional amounts               | المبالغ الاضافية           |
| % 46.7                              | 19,154                           | % 0.8            | 60,184          | % 0.5            | 41,030          | Other revenues**                 | إيرادات أخرى **            |
| (% 15.2)                            | (685,699)                        | % 50.0           | 3,810,955       | % 56.1           | 4,496,654       | Net investment revenues          | صافي الإيرادات الاستثمارية |
| (% 4.9)                             | (390,978)                        | % 100.0          | 7,622,983       | % 100.0          | 8,013,961       | Total                            | الإجمالي                   |

(\*)Rate: Represents the number divided by the total (\*\*) Other revenue: Actuarial amounts and delay fees Numbers between parentheses ( ) are minus value

Source: Funds Account Office data in 02/02/2017

(\*) النسبة: تمثل القيمة للإجمالي

(\*\*) إيرادات أخرى: مبالغ اكتوارية وغرامات التأخير

الأرقام بين الاقواس () تعبر عن قيم سالبة

المصدر: حسب البيانات المتوفرة في مكتب حسابات الصناديق 2017/02/02

The insurance expenditures for service termination cases due to (retirement age, resignation, public interest, job cancellation, disciplinary and non-disciplinary service termination, and other reasons), represent the highest rate by (85%) of the total insurance expenditures as in 31/12/2016, followed by the death cases expenditures by (11.1%), as shown in graph (3-7).

تمثل النفقات التأمينية لحالات انتهاء الخدمة بسبب ( بلوغ سن التقاعد، والاستقالة، والصالح العام، وإلغاء الوظيفة، وإنهاء الخدمة بطريق تأديبي وغير تأديبي وأسباب أخرى) أعلى نسبة وهي (85 %) من مجموع النفقات التأمينية كما في 2016/12/31، تلها نفقات حالات الوفاة بنسبة (11.1 %)، كما يتضح من الرسم البياني (3-7).

رسم بياني (3-7).النفقات التأمينية حسب حالات انتهاء الخدمة كما في 2016/12/31 Graph (3-7). Insurance expenditures by service termination cases, as in 31/12/2016

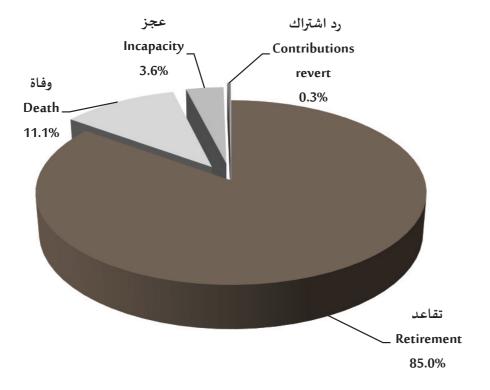


Table (3-3) indicates that the value of insurance expenditures is about (3.6) billion Q.R in 31/12/2016, compared to (3.2) billion Q.R, in 31/12/2015, by an excess of (0.4) billion Q.R, with a rate of (12.9%).

يشير الجدول (3-3) إلى أن قيمة النفقات التأمينية تبلغ (3.6) مليار ربال في 2016/12/31، مقابل (3.2) مليار ربال في 2015/12/31، بزيادة قدرها (0.4) مليار ربال وبنسبة (12.9 %).

### جدول (3-3).النفقات التأمينية حسب نوعها كما في 2016/12/31

Table (3-3).Insurance expenditures by type, as in 31/12/2016

Unit:One thousand Qatari Riyals الوحدة:ألف ربال قطري

| التغير في القيمة<br>Change in Value |                 | 2016-12-31 |           | 2015-12-31 |           | النفقات التأمينية                       |                                |
|-------------------------------------|-----------------|------------|-----------|------------|-----------|---|--------------------------------|
| نسبة التغيير                        | التغيرفي القيمة | النسبة     | القيمة    | النسبة     | القيمة    | Insurance expenditures                  |                                |
| Rate change                         | Value change    | Rate       | Value     | Rate       | Value     |   |                                |
| % 13.7                              | 3,525           | % 0.8      | 29,293    | % 0.8      | 25,768    | Reaching the age of regular retirement  | بلوغ سن التقاعد النظامي *      |
| % 19.6                              | 48,164          | % 8.1      | 293,487   | % 7.6      | 245,323   | Public Interest *                       | الصالح العام *                 |
| % 46.9                              | 133,985         | % 11.6     | 419,904   | % 8.9      | 285,919   | Retirement age                          | بلوغ سن التقاعد                |
| (% 0.8)                             | (8,601)         | % 28.2     | 1,021,276 | % 32.1     | 1,029,877 | Job cancellation**                      | إلغاء وظيفة**                  |
| % 26.4                              | 108,477         | % 14.3     | 519,823   | % 12.8     | 411,346   | Resignation                             | استقالة                        |
| (% 5.0)                             | (783)           | % 0.4      | 14,897    | % 0.5      | 15,680    | Disciplinary discharging                | الفصل بالطريق التأديبي         |
| % 12.4                              | 19,845          | % 5.0      | 180,046   | % 5.0      | 160,201   | Non disciplinary discharging            | الفصل بغير الطريق التأديبي     |
| % 5.1                               | 28,838          | % 16.2     | 588,828   | % 17.4     | 559,990   | Retirement for other reasons            | التقاعد لأسباب أخرى            |
| % 39.3                              | 1,261           | % 0.1      | 4,467     | % 0.1      | 3,206     | Incapacity due to work injury           | العجزبسبب أوأثناء العمل        |
| % 11.4                              | 12,811          | % 3.4      | 124,859   | % 3.5      | 112,048   | Incapacity due to non-work injury       | العجز بسبب لا يعود للعمل       |
| % 3.3                               | 392             | % 0.3      | 12,384    | % 0.4      | 11,992    | Death due to work injury                | الوفاة بسبب أو أثناء العمل     |
| % 12.0                              | 30,356          | % 7.8      | 283,499   | % 7.9      | 253,143   | Death due to non-work injury            | الوفاة بسبب لايعود للعمل       |
| % 17.1                              | 15,111          | % 2.9      | 103,515   | % 2.8      | 88,404    | Death after eligibility                 | الوفاة بعد الاستحقاق           |
| % 92.6                              | 5,651           | % 0.3      | 11,753    | % 0.2      | 6,102     | Contributions revert                    | رد اشتراك                      |
| % 546.4                             | 15,207          | % 0.5      | 17,990    | % 0.1      | 2,783     | Contributions transferred to Civil Fund | اشتراكات منقولة للصندوق المدني |
| % 12.9                              | 414,239         | % 100.0    | 3,626,021 | % 100.0    | 3,211,782 | الإجمالي Total                          |                                |

Rate: Represents the total value

(\*) Military service termination cases only

(\*\*) Civil service termination cases only

Numbers between parentheses () are minus value

Source: Funds Account Office 02/02/2017

النسبة: تمثل القيمة للإجمالي

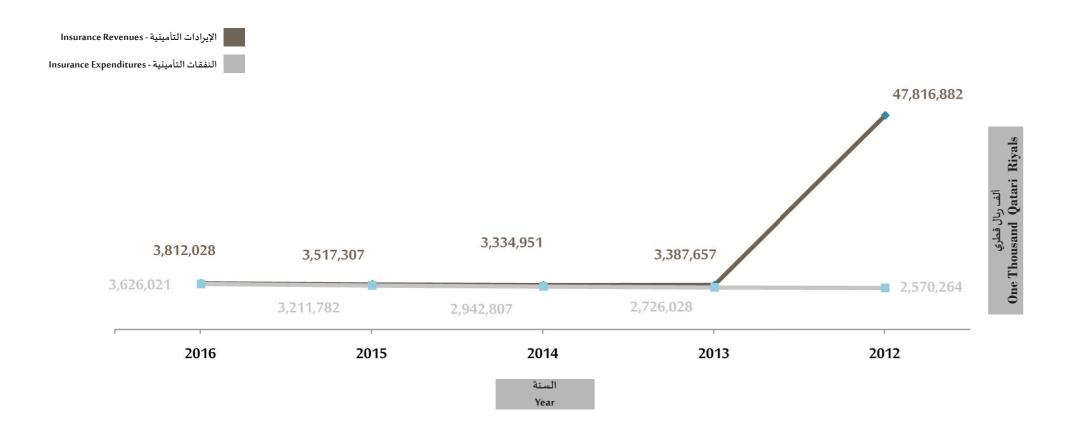
(\*) من حالات انتهاء الخدمة للعسكريين فقط

(\*\*) من حالات انتهاء الخدمة للمدنيين فقط

الأرقام بين الاقواس () تعبر عن قيم سالبة

المصدر: مكتب حسابات الصناديق 2017/02/02

# رسم بياني (3-8).تطور الإيرادات والنفقات لصناديق المعاشات خلال السنوات 2012-2016 Graph (3-8).Growth of Pension Funds revenues and expenditures during 2012-2016



Data in table (3-4) shows the growth of the funds reserve that reaches (91) billion Q.R in 31/12/2016, with an excess of (4) billion and by (5%) of reserves value as in 31/12/2015, and graph (3-8) shows the Growth of Pension Funds revenues and expenditures during 2012-2016.

تشير البيانات الواردة بالجدول (3-4) إلى تطور الاحتياطي للصناديق ليصل إلى مبلغ وقدره (91) مليار ريال في 2016/12/31، بزيادة قدرها (4) مليار وبنسبة (5 %) عن قيمة الاحتياطي كما في 2015/12/31، ويشير الرسم البياني (3-8) إلى تطور الإيرادات والنفقات لصناديق المعاشات خلال السنوات 2012-2016.

## جدول (3-4).تطور الإيرادات والنفقات واحتياطي صناديق المعاشات خلال السنوات 2016-2012 Table (3-4).Growth of Pension Funds revenues, expenditures and reserve during 2012-2016

Unit:One thousand Qatari Riyals

| الا <i>ح</i> تياطي<br>Reserve | تعدیلات سنوات<br>سابقة<br>Previous years<br>modification | الناتج العام<br>General output | صافي الإيرادات<br>الاستثمارية<br>Net investment<br>revenue | النفقات التأمينية<br>Insurance<br>expenditures | الإيرادات التأمينية<br>Insurance revenues | الْسنة<br>Year |
|-------------------------------|--|--------------------------------|--|--|---|----------------|
| 72,554,662                    | (10,548)   | 47,460,795                     | 2,214,177  | 2,570,264                                      | 47,816,882                                | 2012           |
| 76,273,986                    | (99,805)   | 3,819,129                      | 3,157,500  | 2,726,028                                      | 3,387,657                                 | 2013           |
| 82,559,646                    | 10,253   | 6,275,407                      | 5,883,263  | 2,942,807                                      | 3,334,951                                 | 2014           |
| 87,361,535                    | (290)  | 4,802,179                      | 4,496,654  | 3,211,782                                      | 3,517,307                                 | 2015*          |
| 91,362,073                    | 3,576  | 3,996,962                      | 3,810,955  | 3,626,021                                      | 3,812,028                                 | 2016**         |

<sup>(\*)</sup>Modified according to the amendments of the audited financial statements in 2015

Numbers between parentheses ( ) are of minus value.

Source: Funds Account Office 02/02/2017

(\*) تم التعديل وفقا لتعديلات القوائم المالية المدققة لسنة 2015 (\*\*) 2016 غير مدقق الأرقام بين الأقواس ( ) تعبر عن قيم سالبة.

المصدر: مكتب حسابات الصناديق 2017/02/02

<sup>(\*\*) 2016</sup> unaudited