# الأمان المراسلة المرا

مجلة تصدر عن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية العدد الثاني – نوفمبر ٢٠١٣

### تحت رعاية حضرة صاحب السمو

## أمير البلاد الوفدي

الدوعة تستضيف المنتدى العالمي للضمان الاعتماعي



المتقاعدون .. طـــاقـــة مهــمـــة

وثروة كبيرة مطلوب استثمارها لصالح المجتمع

أ.د طارق الحبيـــب

دور التقاعد .. رؤية نفسية

خبـــــراء وبــاحثــــون ..

التخلي عن الخبرات الوطنية بالتقاعد المبكر يعتبر هدرًا خطيرًا

# طريقك للنجاح... Your guide to success... خدمات الوساطة للأفراد والشركات في بورسة قطر Individuals & Institutions Brokerage in Qatar Exchange التداول عبر الأنترنت التداول عبر الهاتف **Phone Trading Service** صالات تداول لكبار العملاء **VIP Trading Lounges**

ميتى البنك الأهلي - طريق سلوى - الطابق الأول شركة مرخصة من قبل هيئة قطر تلأسواق الثانية بتاريخ ٢٠١١/٥/١

شركة الأهلي للوساطة ahli brokerage co

Ahli Barik Building, Salwa Road, First Floor Licensed by Qatar Financial Markets Authority on 1/5/2011



# كُلِمَةُ الْعَدَدُ

استضافة قطر للمنتدى العالمي للضمان الاجتماعـي

تحت رعاية حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى حفظه الله، تحتضن مدينة الدوحة المنتدى العالمي للضمان الاجتماعي في الفترة .ا-ها نوفمبر، وسيقوم بافتتاحه معالي الشيخ / عبدالله بن ناصر آل ثاني رئيس مجلس الوزراء ، وتأتي هذه الرعاية الكريمة في إطار حرص الدولة على دعم نظم الضمان الاجتماعي في ظل المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والديمغرافية التي تطرأ على العالم.

ولـم يكـن مـن قبيـل الصدفة أن يقع الاختيار علـى دولـة قطـر كأول دولـة عربيـة لإقامـة مثـل هـذا المنتـدى العالمـي، فهـو انعـكاس لمـا تتمتع بـه مـن ثقـة دوليـة بقـدرة أبنائها على إقامـة المـؤتمرات العالميـة بشتى أنواعهـا وبنجـاح كبيـر ممـا جعلهـا تفـرض وجودهـا علـى السـاحة العالميـة.

إن إقامة مثل هذا المنتدى الذي سيلتقي فيه ما ينيف على ألف مشارك من كافة أقطار العالـم لهـو بمثابة الفرصة الحقيقية لتنمية الفكر التأميني في الدولة، واطلاع الرأي العـام, وكل متبعـي المشهد الإعلامـي عـن مـدى الاستفادة بصفة مباشـرة وغيـر مباشـرة مـن هـذه التظاهـرة مـن خلال ما توصـل لـه العالـم في ميدان التأميـن الاجتماعـي، والاطلاع علـي أحدث التجارب الدولية.

ومن بين الأمور التي سيتم تسليط الضوء عليها في هذا المنتدى ، سلبيات التقاعد المبكر الذي يعتبر هدراً للطاقات والخبرات الوطنية، وتضييعا لسنوات من الخبرة دون أن يستفيد منها الجيل الجديد من الشباب ، ومنافيا لما يحث عليه ديننا الحنيف.

إن المتقاعد وإن كان في ريعـان الشباب يشعر بأنـه علـى هامـش الحيـاة، فيصـاب بالكأبـة ويبـدأ رويـدا رويـدا بالانعـزال عـن الحيـاة الاجتماعيـة، وبالتالــي يقـع فــي هــوة الفـراغ القاتـل، ولا يخفــى علـى الجميـع مـا أثبتتـه الدراسـات الحديثـة مــن الانعكاسـات الاىحابــة علــى المتقاعــد العامـل.

إن الخبرة العملية ثروة لا تقدر بثمـن ؛ لـذا فإن الحفاظ عليها وتوجيهها والاستثمار فيها أمر مهـم في سبيل مواصلة البناء والتطوير في جميع المجـالات ، كما أن التخلـي عـن الخبـرات الوطنية ، يعتبر هـدراً خطيـراً لا يقـل خطـورة وأهمية عـن الهـدر في الثروات الطبيعية كالماء والنفط...فالطاقات الوطنية ذات الكفاءة والخبرة هـي الثروة الحقيقية التي يجـب الحفاظ عليها واستثمارها في عملية التطوير المستداه.

Call us at +974 40110333





**يوسف البنعلي** – رئيس التحرير

### äojöo

يسر أسرة التحرير أن تهدي قرائها الكرام العدد الثاني من مجلة «التأمينات الاجتماعية» راجين أن يكون الاحتفاء به كسابقه، فقد تلقفت العدد الأول شرائح مختلفة من المجتمع، سواء كانوا أفرادا أو مؤسسات، وتقبلوه – ولله الحمد – بقبول حسن، بدليل هذا الفيض من الرسائل عبر التواصل الاجتماعي، حاملة الثناء والتقدير، ونحن بدورنا نتقدم بالشكر والامتنان لكل رسالة من هذه الرسائل التي كان لها الأثر الطيب في نفوسنا.

وأود أن أغتنم هذه المناسبة الكريمة لأرحب بضيوفنا الأعزاء المشاركين في المنتدى العالمي للضمان الاجتماعي، والذي يعقد لأول مرة في دولة عربية، وهذا يعكس مدى الثقة التي تتمتع بها دولة قطر لدى دول العالم من قدرتها التنظيمية لاستضافة مثل هذه المنتديات العالمية، متمنين للجميع طيب الإقامة في بلدهم الثاني قطر، وأن يوفقهم الله إلى تحقيق الفائدة المرجوة من هذا المؤتمر.

وأجد لزاما علي أن أوجه الشكر إلى كل من ساهم في إخراج هذه المجلة، وألبسها هذه الحلة، وأخص بالذكر سعادة رئيس الهيئة لمساندته وإشرافه وتوجيهه، والسيدة دلال العقيدي التي كانت لها اليد الطولى في إنجاز هذا العمل، ورئيس العلاقات العامة والاتصال الأستاذ راضي العنزي، ومسؤول التسويق الأستاذ خليفة الفضالة، ومصممة الجرافيك السيدة نيهال خضر..

والله من وراء القصد،،،



#### الدوحة،١٠-٥١ نوفمبر

WWW.ISSA.INT/WSSF2013

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

بضيافة

الميئة العامة لنتقاعد والتأمينات الاجتماعية

## التأمينات **الاجتماعية**

محلة تصدر عن الهبئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية تعنى بمواضيع التقاعد والتأمينات الاجتماعية بدولة قطر

المشرف العام

تركي الخاطر رئيس الهيئة

رئيس التحرير يوسف البنعلى

مدير التحرير

دلال العقيدي

التدقيق اللغوى

شريف الشريف

تصميم

نيهال محمد

هانی محمد حنفی عائشة الماس

مسئول التسويق

خلىفة الفضالة

يشارك في المجلة نخبة من الأقلام من داخل وخارج قطر

البريد الإلكتروني

magazine@grsia.gov.qa twasul@grsia.gov.qa

مواقع التواصل الاجتماعي

توپتر : @grsia\_tweets

پوتپوب:

Retirementgatar

فیس بوك:

http://www.facebook.com/grsia2003

### المحتويات

1-1	كلمة العدد
	بقلم – تركي الخاطر المشرف العام
3-3	ڡقدمة
	بقلم – يوسف البنعلي رئيس التحرير
7-7	يعقد لأول مرة في منطقة الخليج بمشاركة وفود من ١٢٠ دولة
	الدوحة تستضيف المنتدى العالمي للضمان الاجتماعي ١٠ نوفمبر
09-08	الهيئة تستضيف
	الاجتماع التاسع والعشرين للجنة الفنية الدائمة
17-14	خبراء وباحثون
	التخلي عن الخبرات الوطنية بالتقاعد المبكر يعتبر هدراً خطيراً
19-18	تغریدات
21-21	قطر تشارك في
	الاجتماع الثالث عشر لرؤساء أجهزة التقاعد
27-27	التقاعد المبكربين الحلم والواقع
	بقلم عبدالله غانم العلي المعاضيد
29-28	الهيئة العامة للتقاعد
	تشارك في الاجتماع الثلاثين
31-30	لماذا خلقت المرأة من نفس طينة آدم؟
	مقال – جاسم المطوع
35-32	من خلال سلوكيات تؤكد وعيهم النفسي والديني والاجتماعي
	متقاعدون تغلبوا على المصاعب واستغلوا الفرص لاثبات ذواتهم
37-36	تدشين برنامج الابتعاث
	بالتعاون مع المجلس الأعلى للتعليم
39-38	تنفيذ مشروع
	توسعة وتحديث مركز خدمة المراجعين
43-43	٨ ا برنامج تدريبي لموظفي الهيئة العامة للتقاعد
	تتضمنها الخطة التدريبية لعام ٢٠١٣–٢٠١٤

دمج المتقاعدين في منظومة التنمية المجتمعية .

بقلم .. دلال العقيدي



خبراء وباحثون .. التَّخُلي عن الخبرات الوطنية بالتقاعد المبكر بعتبر هدراً خطيراً

د. طارق الحبيب

دور التقاعد .. رؤية نفسية

المتقاعدون طاقة مهمة وثروة كبيرة مطلوب استثمارها لصالح المجتمع



الهيئة العامة للتقاعد تشارك أطفال «دريمة» احتفالات «القرقيعان»



حمد الدهيمي : ي ... ۱۸ برنامج تحریبي لموظفي الهیئة العامة تتضمنها الخطة ۲۰۱۲ ملط قیبیاعتاا

45-45



علي المري: اللقاء ي ت دي التعريفي يسعى لترسيخ معنى التعاون الخليجي المشترك



تواصلوا .. وشاركوا معنا سأعدونا لنقدم لكم الأفضل

إن آراءكم تهمنا



www.facebook.com/grsia2003 Retirementqatar (youtube)



نظم الضمان الاجتماعي من أبرز

المكونات المالية والاقتصادية

للضمان الاجتماعي ، انوفمبر



يعقد لأول مرة في منطقة الخليج بمشاركة وفود من ١٦٠ دولة

الدوحة تستضيف المنتدى العالمي





المنتدى يوفر فرصة مميزة لتبادل الخبرات بين الدول المشاركة.

> تحت الرعاية الكريمة لحضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى؛ تستضيف دولة قطر مؤتمر المنتدى العالمي للضمان الاجتماعي «الايسا» خلال الفترة من ١٠ إلى ١٥ نوفمبر المقبل، وذلك بمشاركة وفود من ١٢٠ دولة، مما يجعله أكبر لقاء دولي لصناع السياسات وكبار المسئولين في مجال الضمان الاجتماعي والتقاعد والتأمينات

هذا وسيقوم معالى الشيخ عبدالله ين ناصر آل ثاني رئيس فجلس الوزراء ،بافتتاح هذا المنتدى الذي يكتسب أهميته كونه يعقد لأول مرة في منطقة الخليج وتستضيفه الدوحة، وتنظمه الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي بالتعاون مع الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، ويتضمن جدول أعماله محاور بالغة الأهمية تتناول تحديات قطاع الضمان الاجتماعي في هذا العصر وكيفية توفير الحماية الاجتماعية لتحقيق أفضل سبل المعيشة للشعوب في

المنتدى العالمس للضمان الاجتماعي قطر 13 م 2 0 1

مختلف الأقاليم

من حانيه أكد سعادة السيد على شريف العمادي وزير المالية أن المنتدي بعد حدثا قهما لارتباطه المباشر بالشؤون المالية والاقتصادية والتنموية؛ خاصة وأن نظم الضمان تشكل مكوناً رئيسيا من مكونات الاقتصاد الحديثة، حبث يصل الإنفاق العام على الضمان الاجتماعي إلى حوالي ٢٢٪ من إجمالي الناتج المحلى في دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

وقال سعادة السيد تركى الخاطر رئيس الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، أن المنتدى يشكل فرصة لمسؤولي قطاع الضمان الاجتماعي في الوطن العربى لمناقشة عمليات التطوير في نظم الضمان الاجتماعي في منطقة الخليج والوطن العربي.

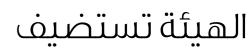
واعتبر الخاطر أن المنتدى يوفر فرصة مميزة لتعميم ثقافة الضمان الاجتماعي عبر إصدار أدلة إرشادية جديدة بما فى ذلك الأدوات العملية، كما يناقش المبادرات الاستراتيجية للتميز في إدارة الضمان

وقد تم تشكيل اللجنة الوطنية المنظمة لإدارة وتنظيم فعاليات هذا المنتدى، والتي تتولى بموحب القرار وضع الخطط والترامج اللازمة لإدارة وتنفيذ فعاليات المنتدى العالمي للضمان الاجتماعي، كما تختص بتشكيل اللجان التنفيذية وتسمية أعضاءها ورئيسها واختصاصاتها، وترفع تلك اللحان تقارير دورية عن نتائج أعمالها.









### الاجتماع التاسع والعشرين للجنة الفنية الدائمة



استضافت الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاحتماعية ، الاحتماع التاسع والعشرين للجنة الفنية الدائمة لأجهزة التقاعد والتأمينات الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وذلك تنفيذاً لما جاء في البند السادس من محضر الاجتماع الثانّي عشر لرؤساء أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية.

وقد افتتح الاحتماع بكلمة للسبد على ىن عبدالله الكوارى – مدير إدارة المشتركين بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية ، حيث رحب بكافة الحضور من أعضاء اللحنة.

وجرى خلال الاجتماع استعراض البرنامج الزمنى وبنود جدول الأعمال ومناقشة الموضوعات المطروحة على الاجتماع وتداول الرأى بشأنها؛ حيث تم تناول عدة ىنود مطروحة على حدول أعمال الاحتماع، منها اقتراح دراسة مدى إمكانية شمول مواطنى دول مجلس التعاون لدول



### على الكوارى: قريباً موقع إعلامي الكتروني، يسهل ربط جميع البيانات المشتركة لأبناء دوّل مجلس التعاون



الخليج العربية العاملين في غير دولهم في إحدى دول المجلس من أصحاب العمل وأصحاب المهن الحرة والحرفيين ومن في حكمهم، بالإضافة إلى مناقشة تنفيذ قرار الرؤساء إنشاء موقع إعلامى إلكتروني، يسهل الربط الإلكتروني لجميع البيانات المشتركة لأبناء دول مجلس التعاون فيما يخص تطبيق نظام

مد الحماية التأمينية وتكليف الأمانة العامة باحتضان الموقع والتنسيق مع اللجنة الفنية الدائمة حول آلية تمويل هذا المشروع وإدارته وصيانته.

كما استعرض الاجتماع توصيات وقرارات أصحاب المعالى والسعادة رؤساء أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية الـواردة في محضر اجتماعهم الثاني عشر ومنها التأكيد على أهمية عقد اللقاءات التعريفية لمواطني دول المجلس وذلك على هامش الاجتماعات الدورية للجنة الفنية الدائمة وأن تسبق عقد مثل هذا اللقاء التعريفي تهيئة إعلامية من قبل الدولة المستضيفة لعقد اللقاء.

كذلك كان من أهم البنود التي تمت مناقشتها بند إعداد ورقة مشتركة من الأجهزة لتقدم خلال المنتدى العالمي للمنظمة الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) والذي سيعقد بدولة قطر في

وقد توجه المشاركون في ختام أعمال هذا الاجتماع بالشكر والتقدير للمؤسسة العامة للتقاعد في دولة قطر على حسن الاستقبال وكرم الضبافة، والإعداد والتحضير المتميز لهذا الاجتماع ؛ مما الذي كان له أكبر الأثر في نجاحه وخروجه بنتائج ايجابية.



# لقاء تعريفي توعوي لنظام مد الحماية التأمينية **لمواطني دول مجلس التعاون العاملين بقطر**

عقدت الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية لقاءً تعريفيا على هامش أعمال الاجتماع التاسع والعشرين للحنة الفنية الدائمة لأحهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية بدول المجلس، حضره عدد من مواطنى دول محلس التعاون الخليجي العاملين في قطر، حيث قامت الهيئة العامة للتقاعد في قطر بالتنسيق مع الأمانة العامة لمجلس التعاون لمخاطبة دول المجلس لإخطارهم باللقاء، هذا وقد حضر ما يقارب ۵۰۰ مواطن خليجي من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي العاملين ، وتم لقاء الخليجيين العاملين في قطر بممثلى أجهزة التقاعد والتأمينات الاجتماعية والرد على استفساراتهم.

وأعرب مدير إدارة المشتركين بالإنابة



على المرى: اللقاء التعريفي يسعّى لترّسيخ معنى التّعاوّن الخليجى المشترك

السيد على عبد الله الكواري عن أهمية توفير التوعية في نظام مد الحماية التأمينية بالنسبة لمواطني دول مجلس التعاون والعاملين في قطر بالقطاع الحكومي أو الخاص والخاضعين لأحكام نظام مد الحماية، قائلاً: من حقّ مواطنى دول مجلس التعاون أن يحظوا بالحماية التي توفرها لهم النظم التقاعدية بامتداد مظلة التأمين الاجتماعي بحيث تسري عليه أحكام النظام ويتمتع بمزاياه ومنافعه المتعددة كما وإن كان في دولته.

وتحدث السيد على المرى رئيس قسم القضايا والتحقيقات ورئيس اللجنة التحضيرية وعضو اللجنة الفنية لمد الحماية التأمينية في الهيئة قائلاً «إن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية تسعى على الدوام لإيجاد فرص لهذه اللقاءات بين مواطنى دول المجلس التعاون الخليجي والمقيمين في دولة قطر، كما تم لقاء ممثلى أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية بهذه الفئة من الموظفين والعاملين الذين يتضاعف عددهم على الدوام، مما يعد لفتة إنسانية ترسخ معنى التعاون الخليجي المشترك لتقويم العلاقات بين دول المجلس وتشجع







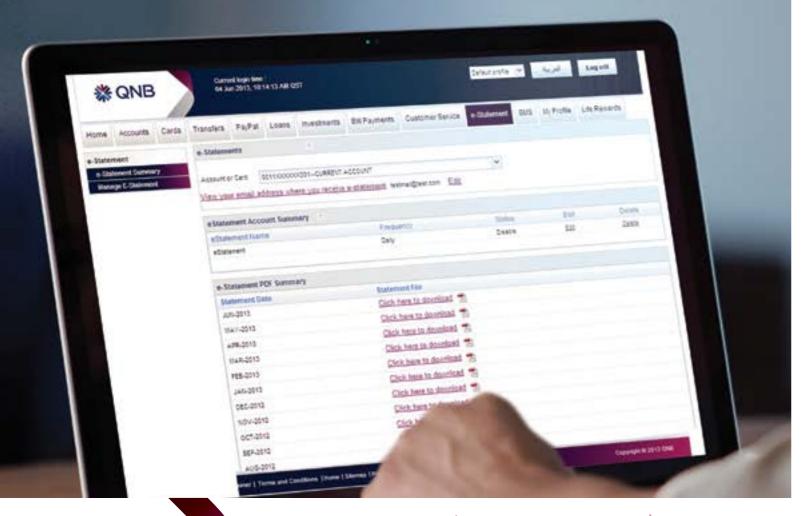
على توفير الحياة الكريمة للموظفين والعاملين من أبناء دول مجلس والاطمئنان الوظيفى وزيادة تبادل الخبرات لرفع الكفاءات الخليجية.

والحدير بالذكر أن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية قامت مسبقاً بتنظيم حملة إعلامية على موقع الهيئة الإلكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي وذلك بتوفير دعوة لتسجيل للأفراد الراغبين في المشاركة سبقت تنظيم اللقاء التعريفي.

وأعرب مدير إدارة المشتركين بالإنابة السيد على عبدالله الكواري عن أهمية توفير التوعية في نظام مد الحماية التأمينية بالنسبة لمواطنى دول مجلس التعاون والعاملين في قطر بالقطاع الحكومي أو الخاص والخاضعين لأحكام نظام مد الحماية ، قائلاً: من حق مواطنى دول مجلس التعاون أن يحظو بالحماية التى توفرها لهم النظم التقاعدية بامتداد مظلة التأمين الاجتماعي بحيث تسرى عليه أحكام النظام ويتمتع بمزاياه ومنافعه المُّتعددة كما وأن كان في دولته .

وتحدث السيد على المرى رئيس قسم القضايا والتحقيقات ورئيس اللجنة التحضيرية وعضو اللجنة الفنية لمد الحماية التأمينية في الهيئة قائلاً « أن الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية تسعى على الدوام لإبحاد فرص لهذه اللقاءات بين مواطني دول المجلس التعاون الخليجي والمقيمين في دولة قطر ، كما لقاء ممثلي أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية بهذه الفئة من الموظفين والعاملين الذين يتضاعف عددهم على الدوام يعد لفته إنسانية ترسخ معنى التعاون الخليجي المشترك تقويم العلاقات بين دول المجلس وتشجع على توفير الحياة الكريمة للموظفين والعاملين من أبناء دول مجلس والاطمئنان الوظيفي وزيادة تبادل الخبرات لرفع الكفاءات الخليجية.

الآن يمكنك الحصول على كشف حساباتك في PDF مع خدمة QNB المصرفية عبر الإنترنت.



تمتّع بمزايا جديدة مع أفضل الخدمات المصرفية عبر الإنترنت في الشرق الأوسط. تقدم خدمات QNB المصرفية عبر الإنترنت مجموعة واسعة من الخدمات التي تجعل حياتك أسهل. مع QNB، يمكنك برمجة دفع فواتيرك تلقائياً، واستخدام بطاقة الائتمان الخاصة بك لدفع فواتيرك، الحصول على كشوف الحساب الخاص بك عبر PDF، تحويلات مالية آلية وأكثر من ذلك. لهذا السّبب فاز QNB بجائزة ذا بانكر الشرق الأوسط لأفضل خدمة مصرفية عبر الإنترنت لعام ٢٠١٣.

إتصل على ٤٤٤٠ VVVV أو قم بزيارة qnb.com.qa







وفي هذا الصدد، قال أندريه شنايدر الخبير الاقتصادي بالمنتدي الاقتصادي العالمي «دافوس» أن تمويل أنظمة التقاعد و المعاشات يعتبر كابوس يؤرق عديد الحكومات طالما لم يقع كبح جماحه، فهو يشكل عبء كبيرا على الموازنات التي تشتكي من عجز مزمن في تركيبتها السنوية، مشيرا إلى أن أي خلل في تمويل هذه الأنظمة قد يصيب التوازنات المالية الكبرى للدول بحالة لا توازن قد يضع مستقبل الحكومات على المحك.

### عبدالله الخاطر

### التقاعد المبكر پؤثر علی دورة الانتاج والاستهلاك

وتشير الأرقام الصادرة عن منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي إلى أن نسبة المعاشات الموجهة للمتقاعدين في دول المنطقة تنمو سنويا بنسبة ٢ إلى ٤ نقاط سنوبا وفي صورة اتجاه بعض الحكومات إلى سلك سياسية التقاعد المبكر فإن الضغوط على الموازنة العامة ترتفع ينقطة إلى نقطين سنوبا وهو ما يساهم في رفع نسبة العجز لدي هذه الحكومات التي تنهج هذا المجال، وفق دراسة قامت بها هذه المنظمة على الدول المنضوبة تحت مظلتها.

هذا الضغط على الموازنات العامة والبحث عن تمويلات اضافية لتمويل أنظمة التقاعد تجعل بعض الأسئلة تقفز إلى الذهن تتعلق بواقع الصناديق

الاحتماعية و تأثيرات قرار التقاعد المبكر على سلامة الموازنات هذه الصناديق وامكانية ايفائها بالتزماتها في المستقبل.

يقول خبير منتدى دافوس الاقتصادى، إن توجه دولة ما نحو الاستغناء عن اليد العاملة النشيطة قبل سن القانوني للتقاعد بنبع من خبارات لديها،إما أن تكون لديها فائض في الموزانة كبير يسمح لها بإدارة التكاليف المتزايدة لصناديق المعاشات أو انها تعانى من خلل هيكلى في سوق العمل، بمعنى ارتفاع كبير في نسب البطالة تستوجب المغامرة بسلامة توازنات هذه الصناديق مؤقتا على ان يقع إعادة هيكلتها في المستقبل.

وفي رده على سؤال هل يمكن لدولة

لا تشكو من ضعف الموارد الاقتصادية او اشكالية ارتفاع في نسب البطالة أن تتخذ قرارا بسن قانون للتقاعد المبكر، اوضح شنايدر ان بعض الدول الغنية قد تتخذ في بعض الفترات مثل هذه القرارات،ولكن في غالبيتها لا تخير مثل هذه التوجه لإنعكاساته في المدى الطويل على موازنة هذه الصناديق.

#### تجربة النرويج و الاستفادة من

تجربة النرويج، التي تعد من بين أغنى دول العالم و لكنها لم تنتهج هذا الطريق بل بالعكس خيرت الترفيع في السن القصوى للتقاعد لمواطنيها رغبة منها في الاستفادة القصوي من خبراتهم و مهاراتهم التى اكتسبوها طوال حياتهم المهنية خاصة و ان النرويج لا يتحاوز عدد سكانها نحو ٤ ملايين ساكن بمعنى هي في حاجة ماسة لكل مواردها البشرية.

وأشار شانيدر في هذا الصدد إلى

وفى ذات السياق أكد الخبير الاقتصادى القطري عبد الله الخاطر أن تأثير التقاعد المبكر لا يؤثر فقط على توازن الصناديق الممولة للقطاع، بل يتعدى ذالك إلى التأثير على هيكلة «الاقتصاد الكلى»، بمعنى بؤثر على الاستهلاك و على الانتّاج وأيضا على عناصر الانتاج المكونة أساسا من اليد العاملة او بالأحرى عنصر الانتاج

اللذين يحالون على التقاعد المبكريقل استهلاكهم للسلع الصناعية والخدمات بمعنى آخر سيكون هناك طلب متزايد على الخدمات و السلع غير المتبادلة،

في مختلف القطاعات..

#### التأثير على الادخار والاستثمار

بمعنى فإن نسق التوريد والتصدير

سينخفض آليا وهو ما يؤثر على آلة الانتاج

العمل «L» وعنصر الانتاج الاستثمار K"»

وبالتالي على مختلف قطاعات الانتاج في

هذا الطرم الذي ذهب إليه الخبير

الاقتصادي عبد الله الخاطر، أكدته مختلف

التحاليل الاقتصادية،حيث أبرزت أن

للتقاعد المبكر انعكاس كبير على نمط

استهلاك الأسر، فالأفراد الأكبر سنا أو أولائك

التأثير على نمط الاستهلاك

حلياً على الادخار خاصة و أن المحال على التقاعد المبكر يشهد تغييرا كبيرا في نمط استهلاکه من خلال توحهه نحو الخدمات ذات الكلفة العالبة المتعلقة بالترفية والسياحة والخدمات الطبية، فما يؤثر على كيفية توزيع الدخل المتأتى من المعاش الذي من المفترض ان يكون المصدر الرئيسي للدخل و بنسبة تناهز ٨٠٪، وفق اكثر الحالات التي قامت بها الدراسات العالمية في هذا المجال وهو ما يعنى التقليل في نسبة الادخار و من ورائها التمويلات الموجهة للإستثمار.

#### التأثير على الشركات

تعتبر الشركات أول المتأثرين بقرار التقاعد المبكر،حيث تضطر فباشرة إلى زيادة في انتاجية عنصر الانتاج العمل يما يرافقه من زيادة في الأجور و بالتالي تكاليف الانتاج مما يؤثر على قدراتها

التنافسية في الأسواق العالمية اذا كانت شركة مصدرة.

دراسات منظمة التنمية والتعاون تبرز ان نسبة زيادة الخدمات في المجتمعات التى تنتهج ساسية التقاعد المبكر فطالبة بزيادة نسبة الخدمات في اقتصادباتها بنحو ١٥ إلى ٢٠٪ سنويا و التقليل من القطاعات ذات الكثافة العالية في عنصر الانتاج العمل.

أمضت سنين طوال في تدريبها و تأهيلها.

و قال أن التقاعد المبكر يستنزف الكثير من الأموال قبل أوانها، مشيرا إلى أهمية التحديات التى تواجهها مؤسسات التقاعد والتأمينات الاجتماعية في غالبية الدول في العالم، مرجعا ذلك إلى المتغيرات الديمغرافية وعدم كفاية الاشتراكات للوفاء بالالتزامات المالية الراهنة والمستقبلية لهذه المؤسسات.

#### عبدالله عبدالتواب

### تحديات كبرى تواجهها دول الخليج لتحقيق التوازن المطلوب لأنظمة التقاعد

التقاعد في الخليج



التحديات التى تواجهها صناديق

في سياق آخر أبرز استشاري الاستثمار و التمويل عبد الله عبد التواب أن تمويل أنظمة التقاعد فى الخليج عموما تتمحور حول حملة من القضايا فنها سخاء أنظمة التقاعد بدول الخليج مقارنة بالدول الأخرى بالإضافة إلى ارتفاع نسبة المحالين على التقاعد المبكر.

وقال ان انضمام دول المنطقة إلى اتفاق التجارة الدولية أثر على صناديق التقاعد والتأمينات الاجتماعية خاصة مع ازدياد أعداد الخاضعين والمتقاعدين والمستحقين في ظل محدودية الموارد المالية، خاصة و أن اقساط المعاشات التي تستقطع من الناشطين متدنية في ظل ارتفاع عدد العمالة الأجنبية في دول التعاون الخليجي، مشيرا في ذات الصدد إلى ضعف الوعى الاجتماعي والثقافي لدى المؤمن عليهم وتأثير ذلك على التعاون مع أنظمة التقاعد والتأمينات الاحتماعية.

وشدد عبد التواب على أن من اكبر التحديات التى تواجه الصناديق الاجتماعية هو التقاعد المبكر سواء من حبث الحانب المادي أو غير المادي،فالمؤسسات المنتمية للقطاعين العام والخاص ستجد نفسها مفقرة من مواردها البشرية التي

#### التحول من نظام تحديد المنافع إلى نظام تحديد الاشتراكات

وأشار عبد التواب إلى أن غالبية الدول قامت بإدخال عدد من الإصلاحات على صناديق التقاعد والتأمينات الاجتماعية، موضحا أن بعض الدول قامت بتنفيذ بعض الإصلاحات على أنظمتها التقاعدية عن طريق التحول من نظام تحديد المنافع إلى نظام تحديد الاشتراكات، قائلا:» أن المتغيرات الديمغرافية والتغير فى أسواق العمل والمزايا التقاعدية السخية ذات الكلفة العالية والتقاعد المبكر أحدثت خللا هبكلنا واضحا فانتبن نسبة الاشتراكات التقاعدية المحصلة من المؤمن عليها والمزايا الممنوحة لهم، أثرت تأثيرا بالغا على معظم صناديق التقاعد والتأمينات الاجتماعية والضمان الاجتماعي الأمر الذي أدى إلى ظهور العجوزات المالية».

ولفت الخبراء إلى أن أنظمة التقاعد في العالم وفق ظروفها وإمكاناتها بمكرن لها أن تسير نحو توفير أنظمة تقاعدية متعددة الأعمدة إذ تشمل جميع شرائح السكان وبكلف معقولة ضمن خطة واستراتيجية طويلة المدى لتقليل أثرها السلبى، على المؤمن عليهم.



التقاعد المبكريكلف دول منظمة التعاون و التنمية أعباء اضافية



13 مايو

25 سينمبر

gyla 16

16 مايو

w 23

Sulse 9

6 سىنمىر

16 مايو











ولد صفر بن سالمين ♥ a\_saqer55 ولد

grsia\_tweets@ سوف نطلب مبكم حين اصدار المحلة اتميى ان تصاغ



أ. د. طارق الحبيب Talhabeeb

alhabeeb @grsia\_tweets (#alhabeeb @grsia\_tweets # التقاعد تصنيف وظيفي لاعلاقه له بالإنتاجية والابداع الأزمة تحدث عندما بيقاعد الانسان عن العطاء



هيئة التقاعد grsla tweets

تستضيف قطر المنتدي العالمي للضمان الاجتماعي في الفترة بين 10 إلى 15 يوفمبر 2013, /#issa wssfnoc.org/ar



@ISSACOMM ISSA-Social Security

@grsia\_tweets Thank you grsia for the excellent preparations for #issa-wssf world #socialsecurity forum in november, issa.int/wssf2013

issa

على بن سعد الكعبي A\_s\_alkaabi على بن سعد

وكل عام وانتم بخبر



grsia\_tweets فعلا تم استلام الروانب امس ، يعطيكم ربي العافيه

🧖 عرض المجادثة



@nalshamlan62Noora Al Shamlan

التحرير واحص بالشكر الادارة العلبا على بوجهاتهم المحمودة



@grsia tweets

محمد السويدي mohdalsuwaidi7 qtr

خاص؟ من ناحية رانب النقاعد؟

👂 عرض المعادثة

استبيان الخدمات الالكترونية على موقع الهيئة العامة

هيئة التعاعد grsia tweets

grsla.gov.qa/Pages/Surveys....aclastl



@jojoalsageera Jameela Al.Ahmed



قام الاسهم القطرية بإعادة نعريد

25 سيتمبر: استثمارات صناديق المعاشات والتأمينات الاجتماعية حتى تاريخ ( 30 ) grsia.gov.qa/Investment/Aut... #grsia #عارات# التقاعد# 2013/06

@grsia\_tweets شبو الأفضل بعد ما أتقاعد؟ ألبحق بقطاع حكومي؟ أو



هيئة التعاعد tweets Naf7atQatariya@ هناك لحنه مختصة بالنظر في التظلمات الخاصة بعدم احتساب سنوات الحدمة من قبل جهة العمل تسمى لجنة فحص



♥ولد صفر بن سالمین ♥ 5a\_sager55

@grsla\_tweets الما لا تتقدم الهيئه بطلب تعديل المدة من عشرين سنه الى عشرة او خمسه المدة المطلوبة نوعا ما طويلة



□ نهاني الهاجري nicala المات

كلمة حق وشكر .. أنهيت مرة معاملة عندكم .. ولاحظت نعاون الجميع .. حارس، موظف كاونير ومسؤول .. كلهم كانوا لبقين في التعامل.



grsla\_tweets مبروك صدور اول مجلة للتقاعد ونهنئ حميع اسرة







15 مايو

القوانين والامثلة بشكل واضح حيث هذه القوانين. تحمل معان كثيرة وفقكم

🗸 🗣 عرض المعادثة



12 main 22



### قطر تشارك في

### الاجتماع الثالث عشر لرؤساء أجهزة التقاعد

شاركت الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية بدولة قطر في الاجتماع الثالث عشر لرؤساء أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، والذي انعقد بناءً على دعوة موجهة من الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية وباستضافة كريمة من الهيئة العامة للتأمين الاجتماعي بمملكة البحرين خلال يومي ٢٩ و٣٠ سبتمبر ١٣٠٦م.



وترأس وفد دولة قطر سعادة السيد / تركى بن محمد الخاطر رئيس الهيئة، وضم الـوفد عدداً من كبار مسئولي الهيئة ومدراء



#### ومن أبرز التوصيات والقرارت التى خرج بها الاجتماع :

متابعة سداد المبالغ الخاصة بالاشتراكات لأحهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاحتماعية، واستمرارية قيام الأجهزة المختصة بتطبيق الإجراءات والضوابط التي تم إقرارها من قبل رؤساء أحهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية المتعلقة بهذا الشأن، وذلك في إطار الإحصائيات الخاصة بالاشتراكات لأحهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاحتماعية.

الإشارة إلى أن عدد المؤمن عليهم من مواطنى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية العاملين في الدولة مقر العمل حتى نهاية الربع الثَّالث من عام ٢.١٣ قد بلغ ( ١٣٤٥٠ ) مستفيداً من تغطية نظام مد الحماية التأمينية منذ تطبيقه في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في القطاعين الحكومي وغير الحكومي ( القطاع الأهلي ) حيث تبين أن هناك تطوراً في أعداد المسحلين في النظام في القطاعين العام والخاص بنسبة زيادة قدرها (١٧،٢٪) عن العام الماضي ٢٠١٢ م.

إنشاء موقع إعلامى إلكتروني خاص بالنظام الموحد لمد الحماية التامينية وذلك للبدء في المستقبل بتبادل البيانات آلياً بالطريق المباشر بين أجهزة



التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية.

تحديد الحهات الكفيلة يتنفيذ النظام الموحد للعسكريين والتنسيق مع الحهات المعنبة بتطبيق النظام الموحد لمد الحماية التأمينية للعسكرين العاملين في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وذلك في إطار مستجدات تطبيق النظام الموحد لمد الحماية التأمينية للعسكريين.

اعتماد توصيات الندوة الدورية العاشرة التى عقدت بمملكة البحرين خلال یومی ۲ و ۳ ایریل لعام ۲۰۱۳ بعنوان ( تقييم النظام الموحد لمد الحماية التامينية) وتعميمها على أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية بدول المجلس للاسترشاد بها والاستفادة من تلك التوصيات.

اللحنة الفنية الدائمة لأجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية لعام إعداد وتقديم ورقة عمل من أجهزة

التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وذلك بإضافة محوريعنى باستثمار انعقاد المنتدى العالمى للجمعية الدولية للضمان الاجتماعي ISSA المزمع انعقاده في دولة قطر خلال شهر نوفمبر لعام ٢٠١٣ بماً يخدم التأمينات الاجتماعية في دول المنطقة عبر تقديم ورقة عمل بذلك، تركز على خصائص وجوانب احتباجاتها بهذا الشأن يعنوان (التحديات والتطوير لنظم الضمان الاجتماعي في دول مجلس التعاون الخليجي).







Magazine@grsia.gov.qa Twasul@grsia.gov.ga Retirementexperience@grsia.gov.qa البريد الإلكتروني لمجلة التأمينات الإجتماعية

البريد الإلكتروني لخبرات المتقاعدين

البريد الإلكتروني للتواصل



# دور التقاعد .. رۇىة نفسية ..

إن مرحلة التقاعد ليست مرحلة العطاء المحدود أو القليل

ولكنها مرحلة العطاء المختلف والمتميز؛ لأن حقيقة الإنسان

ليس بعمره ولكن بمدى استثماره لخبراته الحياتية ومعارفه التى

إن التوازن بين نظرة المتقاعد لنفسه وتوقعاته من ذاته وبين

أدائه الفعلى والمتناغم مع تلك النظرة يجعله مستقلاً منجزاً

بعيداً عن التراخي السلبي الذي قد يتشكل نتيجة الإحباط المتوقع

من الاعتمادية السلبية على الآخرين، وبذلك يمكننا القول إن

للمجتمع بمؤسساته المختلفة التنموية والاجتماعية دوره في

حياة المتقاعد، ولكنه دور تكميلي يتضح أكثر عندما يتمازج عمليا

ولعل الحديث الذي يدور حول القصور – ربما الجسدي أو

المادي – يعتبره البعض أزمة مرحلة التقاعد، وهنا نقول إن

المتقاعد الناضج هو من يجعل من ذلك القصور ميزة، بمعنى

أنه يقوم بتحديد دوره بناءً على إمكانياته وهو بذلك يتشارك مع

المجتمع الذي هو في حاجة وافتقار إلى خبراته الحياتية ليسهل

إن معظم الدراسات النفسية تشير إلى أن هناك تأثيرات

نفسية سلبية مرتبطة بسن التقاعد، ولكن برؤيتي النفسية

عليه عملية التطبيق من خلال رؤيته العقلانية الشمولية.

مع معرفة المتقاعد لنفسه ووعيه بما هو عليه.

تشكلت بفعل التجارب.

#### أ.د.طارق الحبيب - بروفسور واستشاري الطب النفسي - الأمين العام المساعد لاتحاد الأطباء النفسيين العرب

التقاعد كما سبق وذكرنا هو مرحلة انتقالية، وهي وإن كانت تستوجب احتواء اجتماعي بشكل خاص ودرجة عالية، إلا أنها مسؤولية فردية تقع على المتقاعد ذاته.

إن أي مرحلة انتقالية هي أيضاً مرحلة مرتبطة بمراحل أخرى سبقتها، ولذلك فإن نجاحها يعتمد على النجاح في التخطيط الجيد لها والذي يعني التهيئة الجيدة والاستعداد العملي والنفسى لها.

إن العطاء عملية مستمرة ولا يمكن تضبيق مفهومه بسنوات عمر محددة، ولعل تلك الفكرة هي الأزمة التي يقع بها المتقاعد عندما يعتقد اعتقادا سلبياً بأن دوره محدود بما تقرره له البيئة المحيطة، وتزداد الأزمة عندما يظن أن دور الآخرين هو توفير الراحة النفسية له وتحديد دوره الاجتماعي الجديد .

إن الاستمرار الجيد في الحياة يعنى إدارة مراحل الحياة باستقلالية فريدة تضمن للمتقاعد خصوصية فى تفكيره وأدائه تجعله مشاركاً للآخرين وليس مجرد تابع لا هوية له.

مرتبط بالتهيئة والاستعداد الشخصى المتدنى لبعض المتقاعدين، ومهما كانت التوقعات والآمال المجتمعية؛ إلا أنه لابد من سقف تتوقف عنده تلك التوقعات حتى لا ينشأ التصادم المحتمل بين المتقاعد وبين المرحلة الجديدة التي فرضتها عليه طبيعة الحياة .

بظروف وطبيعة جديدة ومختلفة.

بعيدا عن التفسيرات السلبية .

أرجح أن ظهور هذه السلبيات وتفاقمها

ان النهاية قد تكون رديئة ومحيطة اذا نظرنا إليها بأسى وألم، إلا أنها قد لا تكون أبداً كذلك إذا تم التعامل فعها على أنها مرحلة جديدة تعكس طبيعة الحياة المتغيرة، وإن كنا نجزم بأن دور المجتمع هو توفير بيئة عمل مناسبة للمتقاعد بعد تقاعده المهنى؛ فإن دور المتقاعد هو أن يكون مستعداً نفسياً وجسدياً للعمل

إن الركون للكسل والتمادي في استشعار الملل والقناعة بفقدان الدور الحيوى في الحياة هي المعوقات الحقيقية التي ربما تكون حواجز بين المتقاعد وبين التعايش الإيجابي والمثمر، وإن كانت الفكرة الواقعية تحتم بأن لكل مرحلة عمرية أو مهنية كيان خاص يحكمها فإن تبعات هذه الفكرة تؤكد أن لكل مرحلة ظروفها ومعوقاتها ومعززاتها التى يتم التعامل معها بمهنية وواقعية

إن الأنماط الشخصية للمتقاعدين تحدد ردود أفعالهم المختلفة التى تشكل تعاملهم مع هذه المرحلة ؛ فالشخصية التي من سماتها الانزواء أو الانطواء غالبا ما تميل للعزلة بعد التقاعد، خاصة في ظل تغيب النشاط الاحتماعي الذي كان يتشكل آليا في بيئة العمل، وهي بذلك قد تكون عرضة لمشاعر الكآبة والملل أكثر من غيرها، كما أن الشخصيات الاجتماعية بطبعها قد يدفعها ذلك للبحث عن أنشطة اجتماعية تبقيها في تفاعل ومشاركة مستمرة مع الآخرين، ومع اختلاف أنماط الشخصيات للمتقاعدين تظل النظرة التي يعتنقها المتقاعد عن هذه المرحلة هي التي توجه مشاعره

إن انتقاء المشروع أو النشاط أو الدور المناسب للمتقاعد يعتمد على رغبته؛

فهو يستمتع فى هذه المرحلة بخصوصية فردية القرار، وهذا لا يعنى الاستغناء عن المحيطين، وإنما إعطاء ذاته الألوية لتحديد مسار حياته بما يتوافق مع توجهه الشخصى .

إن شعور المتقاعد أنه يعيش مرحلة النهاية هو ما قد بشكل العائق الأكبر، ولكن الحقيقة التي على المتقاعد استبصارها هي أن العوائق لا تقتصر على مرحلة معينة وهي مجرد منغصات طبیعیة تمر ویمر بها کل الناس علی اختلاف أعمارهم ومستوياتهم الاجتماعية والاقتصادية .

ولعله من المهم في هذه الأطروحة النفسية أن نتحدث عن أهم السمات الشخصية للمتقاعد والتى قد تمثل له مشكلة في التفاعل والتواصل مع المحيطين به:

- ا يميل بعض المتقاعدين إلى إبداء الرأى والتعديل على قرارات الآخرين، والكثير يفسر ذلك كتدخل أو تطفل، بينما ينظر له المتقاعد على أنه رأى سديد انطلاقا مما يحمله من خبرات الحياة والسنين.
- عدم المرونة في تقبل الآراء الأخرى أو تغيير الآراء السابقة، فهـو ينظر للآخرين نظرة القصور من حيث أعمارهم أو تقديره لمستوى خبراتهم.
- ا– الحالة المزاجية المتقلبة والتي قد تعكس الحنين للماضي أو شعوره بفقد قوته ودوره في الحياة، وبينما ينظر لها المتقاعد على أنها حالة طبيعية وحق له، يراها الآخرون عقبة في التواصل الإيجابي مع المتقاعد وربما أخذها البعض كذريعة لتهميش دور المتقاعد في الحياة .

والحقيقة أن مسؤولية المتقاعد مع نفسه مسؤولية مضاعفة فهو بحاجة لدراية بطبيعة التغيرات العمرية التي يمر بها، وبحاجة كذلك لتوظيفها فيما يحقق له انسجاماً متزناً مع الآخرين من حوله .

وبذلك يمكننا القول يأن هذه المرحلة بحد ذاتها لا تشكل أزمة إلا إذا كان هناك قلة في التفهم لكيفية ضبط الانفعالات والحالة المزاجية التى ربما تعيق التعايش

المثمربين الأجيال المختلفة.

ىقى أن نقول إن الحياة ستستمر طالما أن كل فرد يستشعر أهميته وتميزه ككائن متفرد بعقله وبمقدار عطائه الذى لا يحده عمر ولا تعيقه ظروف خارجية أو مفاهيم بالية.

إن الدور السلبي للمجتمع في نظرته للإنسان المتقاعد على أنه شخص ضئيل الأهمية – إن لم يكن عديم الفائدة في نظر البعض– لا يقل خطورة عن دور المتقاعد الذي يرى نفسه كذلك .

ولعل بعض المجتمعات اعتادت الانتقاء السلبى فى التفكير عند تفسيرها للحياة بصفة عامة، ومن ذلك نظرة تلك المجتمعات لمرحلة التقاعد على أنها مرحلة تصفية للناس، وبذلك تبدأ في سحب حقوقه الإنسانية من خلال إقصاء فكره ودوره حتى عن حياته الأسرية والعائلية، وبذلك ينظر للمتقاعد على أنه شخص لا يملك أكثر من شخصية متصلية بأفكار متحجرة لا تناسب مجريات العصر

ولاشك هنا أن الخسارة ستلحق يطرفي القضية : المتقاعد والمجتمع من حوله، ومعلوم أن التصادم المستمر والخلاف المتصاعد هو أرض خصبة للمشاحنات المربكة للعمل المنتج الجاد .

إن مرحلة التقاعد قضية محتمعية فردية لابد من إعادة النظر إليها من زوايا مختلفة ومتنوعة ليتم تصحيح المفاهيم التى تتعلق بمبادئها وأخلاقياتها كونها قضية تتعلق بالذات الإنسانية التي لا يمكن عزلها لمجرد أنها بلغت مرحلة عمرية معينة، ومما يؤسف له أن بعض المجتمعات لم تستفد من الدراسات الاجتماعية والنفسية غير التدقيق على الجوانب السلبية المحتملة للمتقاعد لتصبح – وبلا وعي ودراية– سبيا معززا لتفاقم تلك الأزمة، حيث تجاهلت حجم الفائدة المجتمعية التى قد تصنعها العقلية العملية التي تكونت من تجارب وممارسات عملية عابشتها وبالتالي تتحول هذه المرجعية التى يمثلها المتعاقد لمجرد عضو مغيب عن حاجات المجتمع.



### المتقاعدون طاقة مهمة وثروة كبيرة مطلوب استثمارها لصالح المجتمع

#### والسؤال المطروح ..

هل هذه النهاية معقولة لطاقات وكفاءات باختلاف مجال عملها قدمت الكثير لبلدانها ومجتمعاتها، حتى بات التقاعد يشكل شبحا وكابوسا لأنه يعنى فقدان المكانة الاجتماعية والسقوط فريسة للفراغ ؟





بعض الدراسات توقعت أن عدد الأشخاص الذي يبلغون من العمر ٦٠ سنة سيصل بالعالم إلى ٩٧٦ مليون شخص عام ۲۰۲۰ وأنه سيكون هناك واحد بين كل أربعة متقاعدين متجاوزا لـ ٦٠ عام ٢٠٢٥ وأن دول الخليج ستشهد ارتفاعاً كبيراً لهذه الفئة في المستقبل.



وهذا الواقع يطرم سؤالاً عن كيفية الاستفادة واستثمار طاقات وكفاءات المتقاعدين واستثمارها لصالح المجتمع،



وهوالسؤال الذى وجهته المحلة للدكتورة خليفة باتول، حيث أكدت أن ذلك ممكناً بل مطلوباً لاستثمار وقتهم فيما ينفع

بالملل وتبعده عن الخمول والمرض، بل

هناك من طور استثماره وحسَّن مستوى

حياته ورفع دخله بذلك، كتجربة متقاعدة

أمريكية بلغت من العمر ٦٠ سنة تعمل في

مجال العقارات والتأجير، ودخلت للجامعة

وأكدت للمجلة أن هناك الكثير من

المتقاعدين في قطر قادرون على العمل

والعطاء، وبالتالي يمكن السماح لهم

وتشجيعهم على العمل في أفاكن أخرى

في إطار نظام إعادة التدوير والتأهيل في

أماكن ومجالات أخرى لأن في ذلك استثماراً

للطاقات وإعادة تدويرها بشكل ينفعهم

وشددت الدكتورة بتول في ختام

حديثها على مقترح آخر لا يقل أهمية وهو

سماح الأسر للجد والجدة المتقاعدين

برعاية الأحفاد وصحبة الأبناء لأن ذلك

يشغلهم ويوفر لهم حالة عاطفية

ايجابية، مشيرة لأهمية دور الأبناء في

الاهتمام بالمتقاعدين من حيث تأكيد

أهميتهم وأنهم ليسوا عالة بل لهم دور

اجتماعی واقتصادی ویمکن ان یقدموا

حلول لمشاكل مستعصية وبالتالى

محمد النعيمى باعتباره متقاعداً أكد

للمحلة أن تفعيل دور المتقاعدين في

المحتمع حاحة ضروربة لأنهم يملكون

طاقة للعطاء وخدمة محتمعهم ودولهم

فيما تبقى من أعمارهم، مشيرا إلى أن

التقاعد يأتى بعد خبرات متراكمة وتجربة

مساعدة المجتمع وخدمته.

كبيرة وثرية.

للتدريس في مجال خبرتها.

الجيل الشاب وينقل لهم التجارب والخبرة

وقالت أستاذة الصحة النفسية المشاركة بكلية التربية بجامعة قطر إن المتقاعد في أيامنا شخص متعلم، وإن الدراسات تقول إن المتقاعدين في منطقة الخليج قبل ١٠ سنوات كانوا في الأغلب من حملة الثانوية العامة أو فئات بسيطة، أما في المرحلة القادمة فهناك متعلمون من مستويات عالية لابد من التفكير في استثمار طاقات ومؤهلات هؤلاء المتقاعدين ليعود ذلك بالنفع على الأجبال القادمة، والتفكير في كيفية الاستفادة من خبراتهم الغنية والثرية ونقلها للجيل الجديد سواء على المستوى النظرى او العملى، خاصة أن المتقاعدين اليوم أو في المستقبل كفاءات عالية؛ فإما مدراء أو أصحاب شركات وغير ذلك.

وزادت الدكتورة باتول، أنه يجب البدء من الأمور البسيطة في كيفية استثمار طاقات المتقاعدين (رجال ونساء) مشيرة فى ذلك لمساهمتهم مثلا فى تحفيظ القرآن الكريم والمساعدة في الدروس الخصوصية، وتكوين مجالس حكماء يتكون من متقاعدين وكبار السن ممن لهم خبرات عالية يكون له دور الدعم والإرشاد لشركات او مؤسسات لها علاقة بتخصصهم ومجال عملهم.

ودعت الأستاذة الجامعية إلى الاستفادة من المتقاعدين في عملية التأريخ لعدد من القطاعات والمحالات في قطر سواء على المستوى الاحتماعي أو الثقافي أو التراثي، وأن يقوم الإعلام وخاصة المرئى باستضافة متقاعدين قطريين لأنهم مصدر لمعلومات تساعد فى عملية توثيق التاريخ. كما دعت أيضا في السياق نفسه لعقد لقاءات بالمدارس والجامعات مع المتقاعدين ليتكلموا عن تحاربهم وينقلونها للأحيال الصاعدة، مقترحة إنشاء ناد لكبار السن يكون فضاء ليتعلم المتقاعدون أموراً جديدة قد تنطلق من أفكار بسيطة تنتشلهم من الفراغ والروتين

وبينت الدكتورة باتول في حديثها للمحلة، أن هناك تحارب أمريكا بشرف فيها المتقاعدون على أعمال معينة فرتبطة بتخصصهم سواء فى الزراعة أو غيرها

د. باتول خلیفة لاستثمار وقتهم وطاقتهم وعدم الإحساس

البيانات على الانترنت فقط لا تكفى.

ويشاطر المهندى عبد العزيز النعيمى الرأى حول الدور الذي ينبغي أن تقوم به الهيئة العامة للتقاعد لاستثمار تجربة وطاقة المتقاعدين وتوفير فرص جديدة لهم لمشاركة تلك التجربة مع الأجيال الجديدة، مشددا على الدور المهم للمجتمع في دعم المتقاعدين ودفعهم للإفادة بخبراتهم وتذكيرهم بأهميتهم في المجتمع؛ خاصة وأن لديهم قدرات كاملة يتمثل بعضها في وفرة الـوقت والخبرة التي من شأنها ان تعود بالفائدة

### نماذج عالمية للاستفادة

يصعب الحديث عن التقاعد في بعض الأكاديمي والبحث العلمي، والقضاء.

ويأسف النعيمى لنظرة الجيل الجديد للمتقاعد والتي وصفها بالسلبية، داعيا لضرورة تصحيح وتغيير الصورة الذهنية السلبية المطبوعة لدى كثيرين إلا من رحم الله، وتحويلها لصورة إيجابية، تقوم على أن المتقاعد لا يعيش على هامش الحياة وأنه له دوره في المجتمع، بل ثروة بشرية يجب استثمارها وأن التقاعد هو بداية لمرحلة جديدة، آملا توفير الدعم المتقاعد الراغب في العمل والعطاء للحصول على عمل يتمكن من خلاله نقل تجربته للأجيال القادمة واستثمار وقته في مزيد من العطاء والبذل لمجتمعه

واعتبر النعيمى أن الهيئة العامة للتقاعد يجب أن تلعب دورا مهما في هذا الصعيد، وتقوية تفاعلها وتواصلها مع المتقاعدين خاصة وأنها تملك بياناتهم، ممايتيح توفير فرص لهم للعمل في مجالات راكمـوا فيها خبرة ومعرفة، مشددا على أن فكرة التسويق ووضع

على المجتمع.

### من خبرات المتقاعدين

القطاعات لأنه كلما طال الوقت فيها تعمقت تجربة وتنامت خبرة العاملين بها لبس من السهل تعويض المتقاعدين فيها بموظفين جدد، لأن الخبرة عامل إثراء ونجاح في تلك القطاعات من قبيل التدريس وخاصة في الحافعات والعمل

ولذلك سعت بعض الدول لابتكار بعض الصيغ للاستفادة من هذه التجارب والكفاءات والمحافظة عليها ونقلها للأحيال الصاعدة من قبيل ما حصل في المانيا من إنشاء هيئة الخبراء المسنين بمدينة بون والتي تتكون من أكثر من ...هخبير المانى متقاعد، قدمت استشارات وخبرات لعدد من الدول وفي عدد من القطاعات، وما حدث باليابان من إنشاء جامعة للمتقاعدين مدة الدراسة بها أربع سنوات تحمع بيرن النظري والتطبيقي وورش عملية، مع توفير السكن والرعاية الصحية

وفى أمريكا هناك برامج وجمعيات عديدة للمتقاعدين، منها جمعية المتطوعين المتقاعدين التي تساعد الأشخاص من سن ٥٥ فما فوق على إيحاد فرص عمل للاستفادة من خبراتهم ومحال عملهم، سواء في التعليم والتدريب، أو تقديم الاستشارة للشباب أو المساعدة والإرشاد بالمستشفيات والمكتبات وغيرها من الفضاءات والخدمات

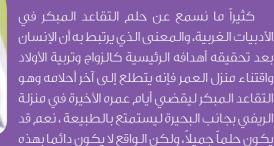
كما أنشئت حمعية المتقاعدين الأمريكية التى تعمل فى مجالات متعددة منها تنظيم الأرشيف الـوطنى وتوثيق تاريخ الـولايات المتحدة الأمريكية في المستويات المختلفة (اجتماعيا واقتصاديا، وثقافيا، وسياسيا)

#### المتقاعدون والتطوع

تبقى الأعمال التطوعية من المحالات التى يمكن للمتقاعدين أن يقدموا من خلالها الكثير، خاصة وأن التطوع عملية اجتماعية إنسانية بالأساس يمكنه أن بملأ الفراغ من جهة ومن جهة ثانية يعطى للمتقاعد شعوراً بالرضا لكونه فاعلاً ويقدم خدمة للمحتمع وليس عالة عليه. وتتنوع مجالات التطوع وتبدأ بتقديم المساعدات المادية أي من خلال جهد بدنى (حملات الإغاثة أو ما شابه) أو مساعدا ت معنوبة وفكرية من قبيل الانخراط في حملات محو الامية والتعليم أو المساهمة في التوثيق التاريخي وما إلى ذلك.

وما سبق يحتاج لتوفير قاعدة معلومات دقيقة حول خبرات وكفاءات المتقاعدين ومجالات عطائهم وتميزهم، بحيث يسهل التواصل معهم، والاستفادة منها في الأعمال التطوعية المختلفة.

#### التقاعد المبكربين الحلم والواقع



يكون حلماً جميلاً، ولكن الواقع لا يكون دائما بهذه

لـوردية، وخاصة إذا كان التقاعد المبكر إجبارياً وليس اختيارياً كما يحصل في حالات

إن اختيارك لهدف في حياتك كالتقاعد المبكر هذا يعني انك خططت لمرحلة ما بعد التقاعد، وغالب الذين يرغبون في التقاعد المبكر تجد لديهم خططاً حياتية طموحة يستكملون بها حياتهم الإنتاجية والإيداعية وفق أسلوبهم الخاص في تحقيق أهدافهم؛ ولذلك فانه لا يتأثر بالإحالة للتقاعد المبكر لا مادياً ولا نفسياً : أما من أجبر على التقاعد المبكر وهي الحالة الأكثر انتشاراً فأنه سيتأثر كثيراً مادياً ونفسياً وحتى احتماعياً .

فن الحميل أن يعرف الموظف أنه في ذلك التاريخ وعند ذلك العمر سيتقاعد، ما أن يفاجأ بتقاعد لم يخطط له فإنه حتما سيكون ضحية ، والسبب أن رب عمله ُستثقل وجوده ولا يرغب في استمراره معه في العمل. وقد تكون هنالك أسباب ظاهرية للإحالة للتقاعد المبكر مثل قلة إنتاجية الموظف ولكن لا نستطيع أن نحمل الموظف مسؤولية هذه الظاهرة الاجتماعية لأن الجهة التي كان يعمل بها المتقاعد عليها جزء كبير من مسؤولية قلة إنتاجية الموظف. وأعتقد أن اتخاذ تلك الجهة وسيلة التقاعد المبكر ليس بالأسلوب المثالى للتغلب على قلة إنتاجية الموظف في مجتمعاتنا الخليجية.

إن التقاعد المبكر ظاهرة موحودة ولا نستطيع إنكارها رغم أنها مرفوضة اجتماعياً، وحتى المتقاعدين مبكراً أنفسهم يجدون أنهم مجبرين على التعاطى مع هذا الوضع ، نعم قد تكون هنالك فئة ترغب فعلا في التقاعد مبكراً ولكن حتى هذه الفئة تجد أن مبرراتهم منطقية؛ مثلا الأم العاملة ترغب في تقاعد مبكر أو جزئي في فترة من فترات حياتها المهنية، ولكننا لا نستطيع أن نعمم هذه الرغبة لكل المتقاعدين . لذلك لا يجِب إغلاق باب التقاعد المبكر وخاصة إذا كان رغبة من الموظف وليس من جهة عملة. وفي المقابل يجب فتح أبواب متعددة تضمن عودة المتقاعد للعمل سواء كان تقاعده برغبة منه أم أجبر من جهة عمله، ففي النهاية هم قوة عمل إنتاجية لها مساهمتها في العمل .

التقاعد المبكر حلم جميل، والكل يرغب أن يحلم هذا الحلم، ولكن لا أحد لديه الرغبة أن يعيشه كواقع

عبدالله بن غانم العلى المعاضيد – كاتب اقتصادي aga.alali@gmail.com Twitter: @agalali

التأمينات الاجتماعية – الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية







### الهيئة العامة للتقاعد تشارك في الاجتماع الثلاثين

للجنة الفنية الدائمة لأجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية



شارك وفد من الهبئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية يرئاسة السيد/ على الكواري مدير إدارة المشتركين في الاجتّماع الثلّاثين للجنة الفنية الدائمة لأجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والذى عُقد بدولة الكويت في الفترة من ٩اإلى ٢١ سبتمبر ٢٠١٣، وذلك بمشاركة الأمانة العامة لمجلس التعاون وممثلين من أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

وتناول الاجتماع عددا من المواضيع، أبرزها استعراض شامل للمبالغ غير المُعرَّفة والاشتراكات غير المسددة، وتحديد نتائج ومعوقات التنفيذ بالإضافة إلى إحصائيات المسجلين والمستفيدين من النظام الموحد لمد الحماية التأمينية من قبل أجهزة التقاعد المدنى والتأمينات الاجتماعية. كما بحث الاجتماع تطورات إنشاء الموقع الالكتروني تمهيدا

لتدشينه خلال الفترة المقبلة.

وعلى هامش هذا الاحتماع أشار السيد على الكوارى بأنه قد تم عقد لقاء تعریفی یوم الثلاثاء ۱۰ سبتمبر ۲۰۱۳ بدولة الكويت على هامش الاجتماع الثلاثين للجنة الفنية الدائمة للرد على استفسارات المواطنين الخليجيين العاملين في الكويت والخاضعين لنظام مد الحماية وذلك بحضور الوفد القطرى للرد والتواصل مع القطريين العاملين في دولة الكويت والخاضعين لنظام ... مد الحماية التأمينية سواء في القطاع الحكومي (مدنبين) والقطاعين النفطي والأهلى بهدف تعريفهم بأحكام النظام الموحد لمد الحماية التأمينية والقانون رقم ٤٤ لسنة ٢٠٠٧ بشأن مد الحماية التأمينية لمواطنى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية العاملين في غير دولهم في أي دولة عضو في المجلس، والإجابة عن جميع الاستفسارات المتعلقة بحقوقهم التأمينية.

# لماذاخلقت المرأة من نفس

#### بقلم: دكتور جاسم المطوع





المتأمل في كيفية خلق الله ـ سبحانه وتعالى ـ لأمنا حواء، يفهم كثيراً من التصرفات والسلوكيات التي تفعلها حواء، فقد خلق الله ـ سبحانه وتعالى ـ آدم ـ عليه السلام ـ من طين ، ثم خلق حواء منه ، أي: إنَّ حواء خُلقت من نفس الطينة التي خُلق منها آدم ، بالإضافة إلى أنها خرجت من آدم مصداقاً لقوله سبحانه في القرآن:

### (وخَلَقَ منْها زَوْجَها)

وهذا يعنى أن حواء لديها صفات خاصةً بها ، وكذلك لديها صفات أخذتها من الرجل؛ لأنها خرجت منه ، بينما الرجل كونه خرج من التراب فهو مستقل بذاته .

ونلاحظ ذلك حليًا عندما نتأمل أن الرحل مهمته في الحياة الكدم وكسب الرزق، بينما المرأة مهمتها الأساسية يثُ العاطفة والحب وتربية الأبناء، فلو حاول الرجل أن يقوم بمهمة المرأة فإنه لا يستطيع، وخاصة عند الحديث عن الحمل والولادة وتقديم العاطفة والحب الذي تقدمه المرأة، بينما لـو أرادت المرأة أن تسعى للكسب والرزق ـ وهي أساساً مهمة الرحل. فانها تستطيع فعل هذه المهمة، وقد أعطاها الله تعالى هذه الصفة، بناءً على أساس خَلْقها ؛ لأنها خرحت من الرحل .

ومثال ذلك في حالة (لو لم تتزوج، أو طُلقت أو ترفّلت ) فإنها تستطيع أن تعمل عمل الرجال، وإنْ كان هذا العمل لا تجد فيه نفسها وذاتها، ولكنها تستطيع العيش بالحياة، ولهذا يُلاحظ أنَّ الأرملةَ تربى أبنائها وتدبر حياتها وتسعى لكسب الرزق بنفس الوقت، وهذه آيةُ من آيات الله تعالى في الخلق، ولو خلق الله ـ سبحانه وتعالى ـ حواءً من طينة أخرى، أو من شيء آخر غير آدم وطينته ؛ لَما استطاعت المرأة أن تلعب هذا الدور، خاصة وأنَّ شأن التربية يحتاج إلى صبر طویل وعطاء فستمر .

ولو قارنًا في فترات الطفولة بين عالم النبات وعالم الحيوان وعالم الإنسان، لوجدنا أن أكبر فترة للطفولة عند الإنسان، فالطفل يستمر طفلاً إلى أن يبلغ الحلم، وهذه فترة طويلة حداً(تزيد على ١٣ سنة) ويكون تحت إشراف أمه وتربيتها، بينما في عالم الطيور يمكث الوليد عند أمه حتى يتعلم الطيران، ثم ينطلق بعيداً عنها، وكذلك في عالم بقية الحيوانات أو النبات، فدور الأم مؤقت وقصير، بينما في عالم الإنسان دور الأم دائم وطويل.

ولكن العمل اليوم أفقد المرأة أنوثتها، فلو أحضرنا امرأتين وقد عملتا لمدة عشر سنوات (الأولى ربة بيت والثانية عاملة) فسنحد أن نسبة الأنوثة في ربة البيت أكثر من المرأة العاملة، وهذا ما يحتاجه الرجل ويحتاجة الأبناء لانطلاقتهم بالحباة، فهي مصنع الحب والحنان والعطف، وهذا ما بدأنا نفتقده هذه الأيام، وبدأنا نلاحظ أن الرحل بدأ ببحث عن المرأة البديلة، والطفل بدأ بيحث عن الأم البديلة ؛ لأن كليهما يبحثان عن مصنع الحب والعطاء، وهو ما نتمنى على المرأة المسلمة اليوم أن تدركه وتتعامل معه بذكاء وتوفيق وانتباه، والله الموفق



من خلال سلوكيات تؤكد وعيهم النفسي والدينى والاجتماعي

### متقاعدون تغلبوا على المصاعب واستغلوا الفرص لاثبات ذواتهم



الكبيسى : فترة التقاعد جعلتنى أكثر تعلقا بمناجاة الله وأطول مكوثا في المسجد لعدم وجود التزامات ملحة

الإمكان تحسين حالتي المزاجية وعمل ما

لحدان الكبيسى : تقاعدت من ۲۰۰۲ وكنت موظفا في الشركة العامة للكهرباء والماء . وبعد مرور أكثر من ١٠ سنوات على التقاعد أجد حياتي تغيرت في عدة جوانب، فهناك الجوانب التي تغيرت للأفضل وأخرى تغيرت للأسوأ فمثلا ميزة فترة العمل أنك تجد نفسك على درجة كبيرة من الانشغال بسبب ضغط العمل وتحمل مسؤولية الوظيفة؛ إضافة إلى مسؤولية بيتى وأهلى ، ولكن لا استطيع تحديد أي الفترات أفضل لأنني أحاول قدر

يسعدنى ولا استسلم للتقاعد من خلال المكوث في البيت وعدم الخروج منه ، بل أحاول دوما أن أقيم علاقات صداقات جديدة من خلال مجلس الدامة والذي أحرص على الذهاب إليه أغلب أوقات الفراغ ، وكذلك لازلت على علاقة مع بعض الأصدقاء القدامى ونقوم بالاتصال ببعضنا كل فترة للاطمئنان على بعضنا البعض.

ومن الجانب الدين] فلا أجد فرقا بين فترة العمل وفترة التقاعد لأننى –ولله الحمد– احرص على الصلاة في كل الأوقات ، لكن قد تجد نفسك في فترة

التقاعد أكثر تعلقا بمناجاة الله وأطول مكوثا في المسجد لعدم وجود التزامات ملحة تفرض عليك أداءها ، أما الجانب الاجتماعي مع أهلي وأبنائي فأحاول دائما أن نجتمع سويا على الأقل كل عدة أيام في المجلس ونتبادل فيها أطراف الحديث.

أما الجانب الرياضى فللأسف لم أعتد على ممارسة الرياضة من أيام الشياب ولهذا لا تجذبنى كما يهتم بها الشباب هذه الايام ، لكن الألعاب الذهنية لها قدر كبير من الاهتمام عندي وعلى رأسها لعبة الدامة التي احرص على ممارستها يوميا ، وهي وسيلة حيدة لتنشيط الذاكرة وتسريع عملها؛ إضافة إلى أنها تكون مكانا للاجتماع مع الأصدقاء من هواة هذه اللعبة وأغلبهم من المتقاعدين حيث كانت هذه الألعاب الموجودة منذ طفولتنا ونحن نحتفظ بذكريات كثبرة مع هذه اللعبة والتي نستعيدها عند ممارستنا لها هذه الايام .

وعلاقته للقراءة وبالنسبة بالتكنولوجيا قال : نظرا لتوفر أوقات الفراغ وخصوصا في فترة النهار فإنني أحاول متابعة ما يتوفر من الأخبار سواء كانت في الجريدة أو أي مطبوعات توجد في المنزل إضافة إلى أنني من هواة قراءة الشعر بشكل كبير واستمتع كثيرا بقراءة نماذج من الشعر والقصاصات الشعرية في البداية بقول السيد شلهوب

تختلـف حيــاة الأشــخاص بحســب نظرتهـــه

للحيطاة واستعداداتهم وتوجهاتهم الشخصية

في وراحيل حياتهم المتنوعة ، فمرحلة بداية

العميل تحتياج النبي قيوة دافعية للنجياح ، وكذليك

فتــرة التقاعــد تحتــاج إلـــى قــوة دافعــة للنجــاح

وتتنوع سلوكيات المتقاعدين فمنهم من يراها أفضل من فترة

العمل ومنهم من يراها العكس ، أما من يستطيعون الاستمتاع

بحياتهم خلال الفترتين فهم كوادر نشطة تكيف نفسها حسب

معطيات المرحلة التى يعيشونها وهم الأكثر تحقيقا للنجاح فى

الحياة بشكل عام، ونستعرض في الموضوع التالي نماذج ناجحة

من المتقاعدين يحكون فيها عن تجاربهم قبل التقاعد وبعده،

ويعلقون فيما يقولونه عن سبل تحقيق النجاح في فترة التقاعد

متناولينها من جميع جوانب الحياة النفسية والاجتماعية والدينية

والرياضية. وإليكم التفاصيل ..

وإثبات البذات .

الحياة ولا زلت متواصلاً معهم.

وتعرفت كذلك على من بعملون مكاني

بعد تقاعدي بالرغم من فرق السن الكبير

بينى وبينهم وأصبحنا نتحدث عن الفرق

بين أداء العمل الآن وبين ٢٠ عاماً مضت

حينما كنت أقوم به ، وكل هذا يجعلني

سعيداً لأننى مازلت أشعر بأن خبرتى في

العمل مازالت محل اهتمام من بعض

أما عبد الله الملا فيؤكد أن فترة

التقاعد تعتمد على استعداد الشخص

نفسه ، فهناك من يقوم باستثمار وقت

فراغه ویجدد حیاته ، وهناك من یمكث فی

منزله ويبتعد عن الحياة ويرى في نفسه

شخصاً مقيداً لا يستطيع أن يعيش يدون

عمل ، ولهذا فإن الاستعداد الشخصى

هو النقطة الأهم في فترة ما بعد التقاعد

ويعتبر الملاأن فترة تقاعده تعتبر ناجحة

يحميع المقاييس؛ فقد قام بالتخطيط لها

قبل أن يتقاعد يفترة كافية حيث شارك أحد

أصدقائه في العمل في مشروع صغير

لأنها سبيل التغيير للأفضل .

الشباب الأصيل من مجتمعنا الرائع .

تقاعد ناحم



#### أحاول تحسين حالتى . المزاجية وعمل ما يسعدنى ولا أستسلم للمكوث في البيت

التى تؤثر فى نفسى عندما أقرأها لما لها من معان جميلة . أما التكنولوجيا الحديثة من إنترنت وأجهزة محمول متطورة وبرامج المحادثات وغيرها فللأسف لا أستطيع التعامل معها بالرغم ما ألحظه من اهتمام عام بها، وتحولها إلى وسيلة مهمة للتخاطب بين البشر في هذا العصر وخصوصا الشباب ، لكن اعتزازي بحياتي البسيطة التى أعيشها جعلنى غير مهتم بتعلم التعامل مع التكنولوجيا واكتفى بسماع ما يقال عنها من تسهيلات كبيرة فى التواصل بين الناس وارسال الصور والمعلومات وغيرها .

#### سد الفراغ الكبير

ويقول السيد سعد خلف البدر– متقاعد من ۱۹۹۹ وكان يعمل بشركة قطر للبترول – إن فترة العمل تعتبر أصل فترات العمر ، فهى فترة تحمل المسؤولية وبناء الذات ولها تأثير مباشر على فترة ما بعد التقاعد ، فالإنسان الذي يكون محبا للعمل لا يستطيع أن يتخلى عنه وهـو في فترة التقاعد طالما أنه بتمتع بصحة حيدة ، وهذا ما يعانى منه في هذه الفترة حيث أن لديه فترة فراغ كبيرة، ويتمنى أن يستثمرها ولكنه لا يستطيع بسبب بعض الظروف الخارجة عن إرادته ، لكنه قرر إثبات ذاته في جوانب أخرى مهمة في حياة

الانسان ، وبعد أن أنهى فترة عمله بنجاح قرر التفرغ لأهله ومساعدتهم في إنجاز أعمالهم واحتياجاتهم ، وأصبح اهتمامه أكبر باللقاء الأسبوعي لعائلته الكبيرة، إضافة إلى ذلك زاد اهتمامه بتغذية عقله بالقراءة للتعرف على المزيد من الخبرات الحياتية وتجارب كبار الكتاب، وتوسيع مداركه الثقافية من خلال القراءة والاطلاع ومتابعة ما يحدث في العالم على عدة

وأكد البدر أن عدم وجود التزامات وظيفية ودوام رسمى جعله مؤديا لفروض الصلاة اليومية في المسجد بشكل جيد ولله الحمد، وزادت علاقته بربه بعد التقاعد من خلال قراءة القران والدعاء لنفسه ولأبنائه وقراءة الأذكار وبعض الكتب الدينية المعروفة .

وبالنسية للحالة النفسية يشكل لطبيعة العمل وصعوبته.

#### الرياضة مهمة

ومن الناحية الاجتماعية قال البدر إنه قرر ىعد التقاعد استثمار وقت فراغه أيضا في زيادة علاقته مع أصدقائه وتعزيز الحانب الاجتماعي في حياته، وأصبح لقاؤه اليومى مع أصدقائه من الساعات المميزة التى يقضيها فى يومه وهى مجال لمشاركة الأصدقاء الحديث حول الأحداث اليومية ومشاركتهم أفراحهم وهمومهم مع اهتمامهم بممارسة بعض الألعاب الذهنية وقراءة الشعر.

عام أكد البدر ان فترة التقاعد أفضل حيث إنها تعطى الفرصة للشخص أن بنظم أعماله اليومية بشكل حيد. ونظرا لعدم ارتباطه بعمل أو دوام فإنه يجعل من نفسه من بقدم الخدمات للآخرين . وللعلم فقد كنت أعمل في منصة الحفر بشركة البترول، وكان عملنا خطرا ولهذا فلم تكن راحتنا النفسية متوفرة نظرا

وبخصوص ممارسة الرباضة قال : أحاول فمارسة رباضة المشي في عدة أماكرن واهمها سوق واقف لما احد فيه من عبق الماضى وذكريات قديمة عشناها في طفولتنا ، واستمتع بالتحوال في أروقة السوق والتحدث مع المـوجـودين وإلقاء السلام على من أعرف ومن لا أعرف ولعل هذه الرياضة تجعل في نفسي سعادة كبيرة بدأت استثمارها فعليا بعد التقاعد

وحتى هذا اليوم ، كما أقوم بممارسة المشى أيضا في عدد من المجمعات

أما حول عصر التكنولوجيا والقراءة فقال البدر؛ إن التكنولوجيا هي سمة العصر وهى أصبحت من الضرورة التي تحتم كل شخص أن يتعلم كيف ىتعامل معها وىستفيد مما تقدمه من تسهيلات للحياة بشكل عام؛ ولهذا فأنا من ابرز المهتمين بالبرامج الإلكترونية والتواصل مع الأصدقاء وأيضا ممارسة الألعاب الإلكترونية المختلفة على الحوال والمنافسة مع أشخاص من تركبا وكويتيين وسوريين ، أما القراءة فأعتز كثيرا بقراءة جريدة الراية لما لها من تاريخ فى قطر فهى تعتبر الأقدم فى قطر وتابعنا من خلالها أبرز الأحداث في بلدنا الحبيب قطر ، أما باقى أنواع القراءة فتتنوع ما بين قراءة بعض الأعمال الأدبية المشهورة والقصص والروايات لكن هناك أهمية خاصة في قلبي لقراءة الشعر.

ولفت إلى أن هناك بعض الهموم التي تؤرق عدداً كسراً من المتقاعدين مثل ضعف الراتب وخصم بدل السكن وغيرها ، مشيرا إلى أن غلاء العصر يحتم رفع الرواتب لتتواكب مع أبسط متطلبات الحياة من أكل ومشرب وملبس.

#### ضيق ثم انفراجة

ويتطرق السيديوسف إسماعيل فحمد المتقاعد من ١٥ عام تقريبا إلى الحياة ما بعد التقاعد بشكل عام قائلا : حزنت في

عمارة:

– فترة التقاعد

فرصة عظيمة

لترتيب الأولويات

حسب رغبات

المتقاعد

بداية تقاعدي لمدة تصل إلى شهرين أو أكثر ، ولما نظرت إلى ما أملكه من وقت وصحة جيدة إلى حد ما قررت ألا أكون رهينة في يد الحزن أو الفراغ ، وإذا كنت قبل التقاعد أعمل في دوام إجباري وأصدقاء محددين ، فأنا بعد التقاعد استطيع اعتبار اختراع دوام لنفسى أقوم فيه بنفس الأعمال اليومية التى أحبها والتى تقربنى إلى أهلى وأصدقائي وتقتل الملل الذي شعرت به أول التقاعد ، ومن يومها قررت ألا أستسلم وأن أكون نشيطا في عمل كل ما أحب بدءا من الاهتمام ببعض شؤون المنزل وترتيب متعلقاتي المختلفة من صور فوتوغرافية وشهادات تقدير حصلت عليها ، كما أحرص على ممارسة لعبة الدامة التي تنشط العقل ونمارسها جميها أنا وأصدقائي ممن يحبون ممارسة

#### المسؤولية الاجتماعية فى العمل

کثیرین منهم من توفی ومن هو علی قید

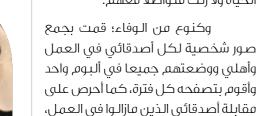
طويلة كنت حريصاً فيها على جعل من حولى يشعرون بجو الألفة والصداقة في العمل؛ ولذلك لاقتناعي أن الحب والمودة أفضل بيئة لإنجاز العمل وهى التى تطرد الحسد والضغينة التي توجد في كثير من مقرات العمل فكانت تجربتي في العمل لها عدة فوائد منها خدمة وطنى وتكوين

وكمتقاعد غير عادى قال عبد الرحمن المنجى، عملت في الحكومة لمدة الصداقات والزمالة مع رجال يستحقون كل خير كما أن لى ذكريات كثيرة مع زملاء

#### يقضى فيه وقته في الفترة المسائية بعد انتهاء الدوام، وعندما تقاعد في ٢٠٠٦ بدأ التفرغ لهذا المشروع حيث استطاع أن ينتقل به من الهواية إلى الاحتراف وأصبحت حياته الجديدة بمثابة منافسة شريفة في السوق بينه وبين المنافسين مما يجد فيها متعة كبيرة، وفي نفس

من جانبه يقول الدكتور سعيد عبد الهادى عمارة الخبير في التنمية الاحتماعية إن فترة التقاعد نستطيع بحق أن نسميها الفترة الثانية لإثبات الذات، فالفترة الأولى هي فترة إثبات الذات بعد إنهاء الدراسة وبداية العمل، ويكون فيها الشخص في حالة صحبة حبدة وحالة مادية متوسطة ، أما الفترة الثانية وهي بعد التقاعد تكون سماتها عكس الفترة الاولى وتكون في الغالب حالته المادية جيدة وحالته الصحية متوسطة ، أضف إليها جانباً مهماً

الوقت يجدها هدفاً لعيش الحياة .



سعد خلف البدر قررت التفرغ لأهلى ومساعدتهم في تحقيق النجاح في دراستهم وحياتهم

جداً وهو الخبرة في الحياة وكثرة العلاقات

ويشدد عمارة على أهمية بحث المتقاعد عن الحوانب الإيجابية والإمكانات المتوفرة له واستغلالها، فإذا كان ممن بحيدون الإدارة فيمكنه إدارة شركة وإذا كان صاحب مال فعليه أن يبدأ مشروعاً يفرغ فيه طاقته الحسدية والذهنية وهكذا، فكل نجام في الحياة يحتاج تضحية من جانب آخر سواء كان جهدا أم مالا أم غير

وقال إن فترة التقاعد يمكن أن تكون فترة إيجابية أو قد تكون سلبية في حياة الانسان وذلك على حسب البرامج والآليات التى يضعها الموظف استعداداً لهذه المرحلة ، فما يعوضه عما يفقده فن مزايا وامتيازات لتركه وظيفته ، وهي إما تكون فرصة لنجاحه وإثبات ذاته أو تكون

وذكر أن التقاعد يمكن أن يعتبره الشخص مرحلة التوقف عن العمل لحساب الآخرين وبداية مرحلة جديدة مثمرة من حياة الإنسان يتفرغ فيها لاستثماره الخاص دينيا، وعلميا، واجتماعيا، وماديا، ويصبح القرار قراره والاختيار اختياره، وهي بمثابة طريق يكمل به الانسان نجاحه في الحياة العملية.

التقاعد لأنها

### – الاستعداد الشخصى هو النقطة الأهم فى فترة ما ىعد سبيل التغيير للأفضل.



### تدشين برنامج الابتعاث بالتعاون مع المجلس الأعلى للتعليم



عبدالله الغانم:

توقيع الاتفاقية مع المحلس الأعلى يهدف إلى تنظيم آلية الابتعاث طبقاً للشروط المعتمدة في سياسات التعليم في



وقعت الهبئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية اتفاقية تعاون مع المجلس الأعلى للتعليم للتنسيق بين الجهتين في تفعيل الأمور المتعلقة بابتعاث عدد من الطلاب للدراسات العليا في التخصصات الاكتوارية . وقع الاتفاقية كل من السيد عبد الله الغانم قدير إدارة الخدقات المشتركة فى الهيئة العامة للتقاعد والدكتور خالد محمد الحر مدير هيئة التعليم العالي .

وتهدف الاتفاقية إلى التنسيق بين الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية والمجلس الأعلى للتعليم في كل ما يحقق التعاون المثمربين الطرفين وتبادل الخبرات في مجال الإرشاد الجامعي والأكاديمي للراغبين في الدراسة الجامعية والدراسات العليا في العلوم الاكتوارية .

وعلى هامش التوقيع أوضح السيد عبد الله الغانم أن توقيع اتفاقية التعاون مع هيئة التعليم العالى يهدف إلى تنظيم آلية الابتعاث طبقاً



للشروط المعتمدة في سياسات هيئة التعليم العالي ، موضحا أن خطة الابتعاث تحقق الفرصة لعدد من الكوادر الوطنية وكذلك لموظفى الهيئة للدراسات العليا بشرط توافر الشروط الخاصة بذلك ، مشيراً إلى أن عدد الطلاب الذين تقدموا للحصول على منح البعثات حوالي ٤٠ طالبا ممن تقدموا خلال فترة المعرض المهنى للحصول على بعثة للدراسات العليا للعلوم الاكتوارية كما أعلنت الهيئة مسبقا في مواقع التواصل الاجتماعي وخلال فترة المعرض المهنى.

وأضاف السيد عبد الله الغانم لقد اشتملت ضوابط الترشيح على اا عنصراً، تضمنت أن يكون التخصص والدرحة العلمية المراد تحقيقها من الابتعاث أو الإيفاد متوافقة مع طبيعة العمل والوظائف الشاغرة في الهيئة وأن يرفق المرشح للدراسة إشعار قبول إحدى الجامعات والمعاهد المعترف بها، وقد استوفى ٢٠ طالباً شروط الابتعاث والضوابط الموضوعة من لجنة التقييم في الهيئة وحول المميزات التي ستمنح للمرشحين للابتعاث والطلبة المقبولين قال يتم اعتبار الطلاب المبتعثين فنذبدء التعاقد معهم وبدء دراستهم الجامعية كموظفين في الهيئة العامة للتقاعد ، ويتم تحديد الإدارة التي سيعملون بها استناداً لاختصاصاتهم العلمية، كما سيتم عقد اللقاءات السنوي مع الطلاب المبتعثين، وذلك حرصاً منا على تدعيم سبل التواصل بين هيئة التقاعد والطلاب المبتعثين ، وكذلك من أجل مناقشة أوضاع الطلبة في الخارج ، وتبادل الآراء حول أهم القضايا التي تتعلق بالتحصيل الدراسي، والتعاون من أجل تحقيق هدفنا جميعاً وهو التخرج بتفوق من أجل خدمة هذا الوطن.

وأضاف أن عملية تأهيل المواطنين القطريين للعمل في قطاع التأمينات الاجتماعية وتأهيلهم لفرص العمل المرتبطة



بها، تعد من الأولويات التي تسعى الهيئة إلى تحقيقها عبر طرق منهجية ومرحلية قابلة للتنفيذ في هذا القطاع الذي يعد من أهم القطاعات المولدة لفرص العمل وأن هذه الاتفاقية تعد خطوة مهمة في إطار التعاون مع المجلس الأعلى للتعليم ، مشيرا إلى أن الدولة أولت اهتمامها بقطاع التعليم العالى مما ساهم في إحداث نقلة كبيرة لاستيعاب المواطنين في المهن التي يحتاجها سوق العمل في مختلف التخصصات.

وأوضح الغانم أنه بموحب الاتفاقية سيتم العمل على تحقيق التكامل بين الهيئة العامة للتقاعد وبين المجلس الأعلى للتعليم بما يخدم تنمية وتطوير الموارد البشرية في قطاع التقاعد والتأمينات الاحتماعية .

وتجدر الإشارة إلى أن مجالات التعاون بين الهيئة والمحلس الأعلى للتعليم ستشمل الاستفادة من برامج المنح الدراسية، وستكون مدة الاتفاقية خمس سنوات قابلة للتجديد.





ضمان جهاودها تجاه تطوير وتحسين مستوى ونوعية خدماتها المقدمة للمواطنيين؛ انتهـت الهيئـة العامــة للتقاعــد والتأمينــات الاجتماعية من تنفيذ مشروع توسعة وتحديث مركز خدمة العملاء، ومضاعفة مساحته الاسـتىعاىية، وذلـك للارتقـاء بمستوى ونوعية الخدمات المقدمـة للعمـلاء .

وعلى هامش تنفيذ مشروع التوسعة قال السيد إبراهيم الدوسري مدير وحدة خدمة المراجعين إن الهيئة العامة للتقاعد نفذت مشروع توسعة وتحديث مركز خدمة العملاء بمبنى الهيئة، وذلك لتقديُّم خدمات نوعية للمتقاعدين وتلبية حاجات المراجعين، وتطوير وتحسين مستوى الخدمات المقدمة لهم.

**التأمينات الاجتماعية –** الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية



ومن جانبه أكد السيد محمد عبدالهادي المرى الباحث الإداري في وحدة خدمة المراجعين أن الهيئة وبناءً على خطتها الإستراتيجية تسعى لتأسيس بنية إدارية وخدمية متكاملة قادرة على مواكبة المتغيرات و تذليل كافة العقبات أمام المواطنين من المتقاعدين والمشتركين وجهات العمل ، وتيسير وتسريع الخدمات المقدمة لهم، وأضاف: لمسنا أهمية إجراء التوسعة وتحديث خدمة المراجعين لتحقيق نوع من الخصوصية لكل متقاعد أو مراجع؛ بحيث أصبحت هناك كبائن تستوعب المواطنين وتضمن لهم الخصوصية.



الخبرات لا تتقاعد

مركز لجمع المعلومات عن مؤهلات وخبرات المتقاعدين بغرض الاستفادة منها، حيث ستقوم

الهيئة العامة للتقاعد بتسويق خبرات المتقاعدين عبر موقعها

الإلكتروني فعلى جميع المتقاعدي من ذوي

الخبرة الراغبين في الالتحاق بسوق العمل

http://re.grsia.com/







مسئولىة

المحتمع

الهبئة تحاه

الهيئة العامة للتقاعد تشارك أطفال «دريمة»

تواصل الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاحتماعية تقديم فنادراتها الانسانية في الشهر الفضيل والتى تنطلق من حرصها على مشاركة كافة شرائح المحتمع في حميع المناسيات الدينية والتراثية والوطنية على حد

وبمناسبة القرقيعان قامت الهبئة العامة للتقاعد والتأمينات الاحتماعية ىتنظىم زيارة خاصة لأطفال دريمة قام يها موظفو العلاقات العامة ، السيد عيد الرحمن العمادي والآنسة مربم السادة والسيد جابر الكعبي ، و تم خلال الزيارة توزيع أكباس القرقيعان عليهم وتهنئة أهاليهم بشهر رفضان المبارك.

وبهذه بالمناسبة قالت السيدة دلال العقيدي رئيس قسم العلاقات العامة بالإنابة إن مشاركة هذه الفئة في مناسبة القرقيعان تنبع من إحساسنا بالمسؤولية تجاه المجتمع وتجاه جميع فئاته، وهي تقليد تحرص عليه الهيئة العافة للتقاعد كل عام لرؤية البهجة والفرح على وجوه الأطفال وأضافت «ايمانا من التقاعد بأهمية الدور الاجتماعي والمسؤولية الاحتماعية للهيئة حرصناً على مشاركة هؤلاء الأطفال فرحتهم وسعادتهم

وأعربت عن خالص شكرها وتقديرها لحهود المؤسسة القطربة لرعابة الأبتام «دريمة» والتي حاءت في إطار اهتمام الهيئة العامة للتقاعد الداتُّم ومشاركتها المستمرة في النشاطات الاجتماعية والانسانية وتعبيرا عن روح المشاركة والتواصل مع هذه الفئة التي تحتاج كل عناية واهتمام من جميع شرائح المحتمع

وأضافت نحن نستغل الفرصة لتوجيه رسالة إلى كل متقاعد ومتقاعدة وندعوهم للمشاركة في المناسبات التراثية والاحتماعية الخاصة لفئات المحتمع كافة وخاصة الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة ومؤسسات المجتمع المدنى، وذلك من باب حرص الهبئة على دعم وتفعيل حانب المسؤولية الاجتماعية لدى المتقاعدين بالأعمال التطوعية وخدمة المجتمع، ومشاركتهم الهيئة في مناسباتها الوطنية والتراثية والاجتماعية والتواصل معها مباشرة عبر الوسائل المتاحة.



# خدمة ليموزين الإحارة



توقع منها الكثير خدمات راقية من خلال سائقين محترفين سائقات لخدمة السيدات والعائلات إتصل على الرقم المجانب: 800 4488 [تصل على الرقم المجانب:



P.O.Box 24141, Doha, Oatar, Tel. +974 4410 0400, Fax +974 4432 2243, www.alijarah.com

### ١٨ برنامج تدريبي لموظفي الهيئة العامة للتقاعد

### تتضمنها الخطة التدريبية لعام ١٣-١٤-١٦





تنظم الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاحتماعية سلسلة من البرامج التدريبية، وذلك في إطار خطة التدريب السنوية للعام ٢٠١٣ –٢٠١٤ المعدة لتدريب الموظفين من مختلف الإدارات في الهيئة.

وفى تصريح للسيد حمد الدهيمي – مدير المـوارد الـىشرىة – على هامش – تنفيذ دورة إدارة المحافظ ودورة تصميم وتنفيذ الحملات الإعلامية لموظفي الهيئة؛ قال إن هذه الخطة تشمل١٨ برنامجاً تدريبياً، وتهدف بالدرجة الأولى إلى توفير الدعم والتدريب اللذين يحتاج إليهما الموظفون لتحقيق التفوق في محالات عملهم وتخصصاتهم، وبناء القدرات المهنية، وإكساب الموظفين معارف جديدة، وإطلاعهم على كل المستحدات الخاصة بمجالات عملهم وتعزيز مهاراتهم وكفاءاتهم، بما بمكنهم من أداء وظائفهم بكفاءة وفعالية.

وأضاف الدهيمى بأن هذه الدورات

تهدف إلى تشجيع وتحفيز كل موظفى الهيئة لتنمية وتطوير كفاءاتهم وإمكانياتهم الذاتية والمهنية، وتشجيعهم على التدريب المستمر.

وحول التخطيط لتنفيذ الأنشطة التدرىية قال إنه تمّ تحديد الاحتياجات السنوية للتدريب اعتمادا بالأساس على جدول المتطلبات الوظيفية لكل إدارة في الهبئة ، والتوحهات المستقبلية المحددة للهبئة وتوحهات الادارة العلبا فبها، كما تم تقييم وتحليل الاحتياجات التدريبية يصفة دورية ، ثم الاستعانة بالخيراء لتنفيذ المتطلبات التدريبية وتحديد المشاركين وكذلك تحديد الوقت المخصص للتدريب ، مع الأخذ في الاعتبار عند إعداد التوزيع الزمنى للخطة السنوبة للتدريب الالتزامات المهنية لمختلف الوحدات الإدارية والفنية وموظفيها ، يحيث يتمّ تحنب يرمحة الدورات التدربيية خلال فترات ذروة الأعمال قدر الإمكان.

#### الدهيمي:

هناك فرصة هائلة أمام جميع الموظفين لتطوير مهاراتهم من خلال برامج التدريب المستمرة التى تقدمها الهيئة.

جميع برامجنا التدريبية مصممة لتوفير الدعم والتدرىب لتلبية احتباحات الموظفين حتى يحققوا التفوق في مجالات عمله وتخصصاتهم.



### دمج المتقاعدين في منظومة التنمية المجتمعية



لعل الاهتمام بالمتقاعدين ودمجهم في منظومة التنمية المجتمعية يُعدُ عاملا مهما لتصحيح الأوضاع التي سببتها سياسات وخطط التنمية التي وضعت على أساس اعتبار المتقاعدين بعيدين عن إمكانية المشاركة التي وضعت على أساس اعتبار المتقاعدين بعيدين عن إمكانية المشاركة الجادة أو الفعالة في العمل الإنتاجي، وذلك بسبب النظرة السلبية الشائعة لمرحلة العجز وفقدان القدرة على مواصلة العمل والنشاط. لذلك فإن استمرار المتقاعد في العمل والعطاء ومشاركته الإيجابية في مختلف مجالات الحياة لا يعني فقط تأمين الجانب الاقتصادي له، فإن هذا الجانب وإن كان له أهمية بالنسبة للمتقاعد إلا أنه والنشاط في حياته، ولعل منها : ضمان حسن توافق المتقاعد نفسياً واجتماعياً مع ما يمكن أن يتعرض له في هذه المرحلة، والتخلص من الفراغ والشعور بالوحدة والإحساس بعدم الفائدة المصاحب للخمول والكسل.

إن العمل يساعد المتقاعدين مساعدة فعلية على حل الكثير من مشكلاتهم الاجتماعية وتأمين فرص الصداقة والعلاقات والإبداع والمكانة الاجتماعية، بجانب الفائدة التي تعود على المجتمع ككل، والمتمثلة في دعم الجهود التنموية والاستفادة من قدرات وإمكانيات وخبرات المتقاعدين واستثمارها لصالح المجتمع في برامج ومشروعات تلائمهم وتفيد الناس بدلاً من حرمان المجتمع من عطائهم وجهودهم؛ خاصة وأن لديهم قدرات كاملة يتمثل بعضها في وفرة الوقت والخبرة، وحاجتهم إلى تحقيق الذات والشعور بالقيمة والرضا عن النفس.

إننا نرى أن الجانب المهم في تلك القضية هو أن يتوافر لدى المتقاعدين الحافز للمشاركة والعودة للعمل ضمن هياكل المجتمع سواء كان بشكل تطوعي أو بمقابل... فالتقاعد ليس دعوة إلى القعود أو ركون إلى الفراغ والكسل؛ وليس حكماً على الإنسان بالموت، ولا منعاً له من العطاء في ميادين أخرى، وإن كان تصنيفاً وظيفياً تعارف عليه الناس، فإنه لا يصح أبداً أن بسرى إلى بقية حياة المتقاعد.

اللهم متعنا بأسماعنا وأبصارنا وقواتنا أبداً ما أحييتنا، واجعله الـوارث منا، اللهم احعلنا ممن طال عمره وحسن عمله... اللهم آمين



**دلال العقيدي** مدير التحرير







#### DOHA, 10-15 NOVEMBER

WWW.ISSA.INT/WSSF2013

HOSTED BY

الميئة العامة للتقاعد والتأمينات الرجتماعية General Retirement & Social Insurance Authority